

Årsredovisning 2014



Bättre **VÅRD**
för bättre **LIV**

Praktikertjänst – helt enkelt

PRAKTIKERTJÄNST

ägs och drivs av de verksamhetsansvariga aktieägarna.

Hög kontinuitet och nöjda medarbetare gör att **PRAKTIKERTJÄNST** år efter år toppar kundnöjdhetsindex.

UNIK
AKTÖR I
VÅRDSVERIGE

FRIHET
TRYGGHET
ENKELHET

SKAPAR
KVALITET

FRIHET – att utveckla en verksamhet och att ta ansvar för att leverera högkvalitativ vård.

TRYGGHET – att ha ett finansiellt starkt bolag i ryggen som ger tillgång till expertkunskap om bland annat ekonomi och kvalitet.

ENKELHET – administrativ hjälp ger våra aktieägare mer tid för det som är viktigast: patienterna!

NÖJDA KUNDER

SKL:s senaste mätning om patientnöjdhet i primärvården visar att våra verksamheter i genomsnitt får högre betyg än både övriga privata vårdgivare och offentliga verksamheter.

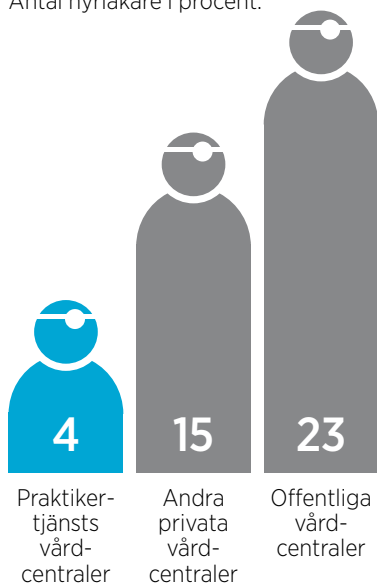
Svenskt Kvalitetsindex (SKI) senaste mätning 2014:



Praktikertjänsts tandläkare	86,2
Övriga privattandläkare	85,3
Folk tandvården	77,3

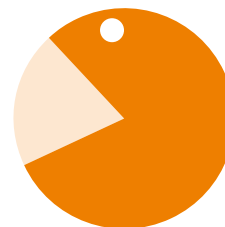
HÖG KONTINUITET

Antal hyrläkare i procent.



NÖJDA MEDARBETARE

Den senaste medarbetarundersökningen visade på 80 procent total nöjdhet bland medarbetarna i koncernen.



2014 i korthet

Praktikertjänst är den största koncernen inom privat tandvård och hälso- och sjukvård i Sverige. Affärsmodellen är unik med 1 900 aktieägare som själva är verksamhetsansvariga på mottagningar runt om i landet. Det ger möjligheter att utveckla verksamheter och lösningar som skapar både affärs- och patientnytta.

Den lilla verksamhetens patientnära kontakt och individuella frihet kombineras med storskalighetens effektivitet och ekonomiska styrka. Varje dag fortsätter arbetet med att erbjuda det bästa till kunderna, till aktieägarna och till medarbetarna. *Bättre vård för bättre liv.*

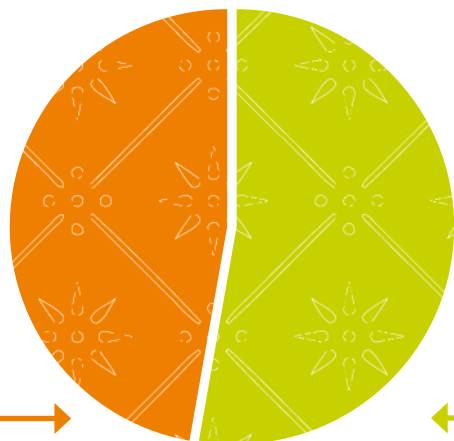
AFFÄRSOMRÅDEN

TANDVÅRD

Sveriges största privata tandvårdsaktör

- 1 170 verksamhetsansvariga
- 3 260 övriga medarbetare

47% av koncernens nettoomsättning



HÄLSO- OCH SJUKVÅRD

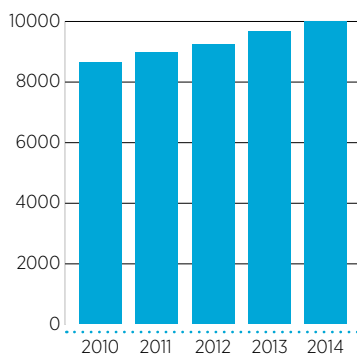
Största aktören i Sverige inom privatdriven hälso- och sjukvård

- 670 verksamhetsansvariga
- 3 820 övriga medarbetare
- 16 dotterbolag

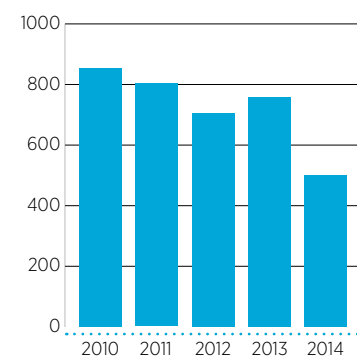
53% av koncernens nettoomsättning

- Koncernens omsättning: **9 971** mkr (9 665 mkr)
- Koncernens resultat efter finans: **499** mkr (756 mkr*)
- Antal medarbetare i koncernen: **9 269** (8 783)

Omsättning, mkr



Resultat efter finansnetto, mkr



*ej justerat enligt K3-regelverket

INNEHÅLL

På omslaget figurerar några av Praktikertjänsts aktieägare och medarbetare från verksamheter över hela landet.


Foto: Stefan Tell, Mariana Karlsson, m fl.

Bakgrundsmönstret är skapat av NOOA Arkitekter och återfinns som inredningsdetalj på Praktikertjänst huvudkontor.

Text, form och produktion: Cecilia Cederstrand och Karin Rosenqvist, Praktikertjänst Koncernkommunikation i samarbete med Praktikertjänst Finans. Tryck: Lenanders Grafiska AB, Kalmar, 2015

3	2014 i korthet
4	Vd har ordet
6	Affärsområde Tandvård
10	Affärsområde Hälso- och sjukvård
14	Affärsområde Finans
16	Affärsstödet
17	Styrelse och koncernledning
18	Ordföranderollen

20	Förvaltningsberättelse
23	Resultaträkningar
24	Balansräkningar
26	Kassaflödesanalyser
28	Redovisningsprinciper
26	Noter
33	Revisionsberättelse
44.	Adresser och dotterbolag

A portrait of Johan Fredriksson, a middle-aged man with short, graying hair, smiling slightly. He is wearing a dark blue suit jacket over a light blue button-down shirt with small red and blue accents on the buttons. An orange pocket square is visible in his jacket pocket. He is seated at a white table, with his hands resting on it. The background is a bright, out-of-focus indoor setting with a window and a green plant.

– Jag vågar påstå att vår förmåga att ständigt leverera höga kvalitets-siffror inte är en slump, utan kommer sig av att vi ägs och drivs av våra verksamhetsansvariga aktieägare.

Johan Fredriksson,
vd och koncernchef

Ett händelserikt år

2014 var ett innehållsrikt år, som återigen visat Praktikertjänsts styrka och att hårt arbete lönar sig. Under året har även en ny styrelseordförande och fem nya styrelseledamöter tillträtt och en rad nya dotterbolag startat.

Själv tillträdde jag vd-posten den 1 september, efter Erik Strand som stigit som tf sedan Carola Lemne gick vidare till Svenskt Näringsliv i maj, och det var bara att kavla upp ärmarna direkt.

Under hösten har jag bland annat arbetat med att ta tag i allt insamlat material från de rådslagsmöten som genomfördes med aktieägarna under året. De insamlade idéerna och förbättringsförslagen har legat till grund för den nya strategi som vi i ledning och styrelse arbetat fram under hösten och som presenterats för aktieägarna under våren 2015.

KVALITETSFOKUS OCH FORTSATT GODA SIFFROR

I juni presenterades vårt första kvalitetsbokslut, som visade att vi ligger i topp när det gäller hur patienterna upplever vårdkvaliteten på sina vårdcentraler. Till detta kommer siffrorna från Svenskt Kvalitetsindex och Nationella patientenkäten, som också visar att vi har bland de nöjdaste patienterna i landet. Jag vågar påstå att vår förmåga att ständigt leverera höga kvalitetssiffror inte är en slump – utan kommer sig av att vi ägs och drivs av våra verksamhetsansvariga aktieägare. Den direkta kopplingen mellan ägande och operativt ansvar skapar de höga resultaten – om man är med och äger den verksamhet man ansvarar för så ägnar man den mer omsorg och tar ett större ansvar för att kunden ska vara nöjd. Det gör också att man är mån om att medarbetarna är nöjda, eftersom det leder till hög vårdkvalitet och nöjda kunder.

Vi är helt övertygade om att vårt medarbetarfokus är avgörande för vår långsiktiga kvalitetsleverans. Det är därför mycket glädjande att 2014 års medarbetarundersökning visade att vi har de nöjdaste medarbetarna i branschen, vilket bland annat syns på vår låga personalomsättning. Det leder i sin tur till kontinuitet i vården, som också är en bidragande orsak till vår höga kundnöjdhet.

NYA AFFÄRER

Affärsmässigt har vi också nått framgångar och vi visar med önskvärd tydlighet att vi är en trovärdig partner till landstingen i arbetet med att lösa de stora, komplexa utmaningar de står inför. Under året har vi bland annat fått uppdrag från alla de tre stora landstingen: Skåne, där vi ska driva Simrishamns sjukhus, Västra Götaland, där vi ska driva tre mindre närsjukhus och Stockholm, där vi hjälpt landstinget att lösa förlossningskrisen genom att öppna Praktikertjänst BB Sophia. Därutöver har vi utökat vår närvaro inom specialistvård då vi förvärvat Sollentuna Specialistklinik AB och uppstarten av Praktikertjänst Anestesi AB, som ska erbjuda tjänster till såväl operationsverksamheten inom Praktikertjänst BB Sophia som till andra enheter internt och externt. Inom primärvården fortsätter vår tillväxt och vi har under året startat upp nya verksamheter i bland annat Laholm, Barkarby och Luleå.

I oktober öppnade vår nya, moderna tandvårdsmottagning vid Hötorget i Stockholm, Tandvården Sergel. Mottagningen ingår i vårt

koncept Inkubator, som syftar till att skapa nya, stimulerande arbetsmiljöer där flera tandläkarteam kan samlas i en och samma lokal. På det här sättet får vi in olika specialiteter under samma tak.

EN OSÄKER OMVÄRLD

Året har dessvärre också innehållit en del orosmoln – orsakade av omständigheter utanför vår kontroll.

Valet i september resulterade i ett regeringsskifte. Som en konsekvens av detta lanserades förslag som – om de genomförs – kommer att påverka vår bransch negativt. Bland annat ville den nya regeringen avskaffa den lag om vårdval (LOV) som gällt sedan 2008 och som garanterar att alla landsting måste ge sina medborgare valfrihet när det gäller val av vårdcentral. Redan i december visade det sig dock att förändringen inte skulle gå igenom, eftersom regeringen inte fick majoritet i riksdagen för sitt förslag. Detta gör att vi ser positivt på en fortsatt expansion inom primärvården. Vi vet att när patienten själv får välja, så väljer hen gärna Praktikertjänsts verksamheter.

En annan oro kretsar kring den utredning som regeringen aviserat kring vinster i välfärden. Utredningen är en konsekvens av att man var tvungna att söka stöd hos Vänsterpartiet för att få riksdagsmajoritet för sin minoritetsbudget under mandatperioden. I utbyte mot detta stöd ställde Vänsterpartiet krav på åtgärder inom området. Utredningen är i skrivande stund inte tillsatt och inga direktiv har tillkännagetts. De slutsatser som utredningen kommer fram till ska presenteras under 2016. Arbetet med att försöka påverka utredningen i riktning mot förslag som inte förstör våra förutsättningar att fortsätta verka på det sätt som vi gör idag, kommer att vara mycket viktigt, både för oss och våra branschkollegor.

Slutligen innebar året ännu en obehaglig överraskning – i september meddelade Skatteverket att de övervägde att upptaxera bolaget med cirka 500 mkr, då de menade att vår aktievärderingsmodell var felaktig. Till vår stora lättnad meddelade de i februari 2015 att de lägger ned processen, efter att de förlorat ett liknande mål mot revisionsbolaget PwC i Kammarrätten. Jag är dock övertygad om att vårt snabba, gemensamma och resoluta agerande också fick dem att förstå att det inte var värt att fortsätta driva frågan mot oss.

Så, trots att omvärlden utmanat oss under året kan vi konstatera att de största orosmolnen nu skingrats och att vi är rustade inför framtiden. Inte minst med vår nya strategi – Praktikertjänst 2020.

Stockholm i mars 2015

Johan Fredriksson,
vd och koncernchef



Tandvård

Praktikertjänsts affärsområde Tandvård är den största aktören i Sverige inom privat tandvård, med 1 170 verksamhetsansvariga tandläkare, tandtekniker och tandhygienister på mottagningar och laboratorier över hela landet.

Affärsrådets nettoomsättning uppgick under 2014 till 4 632 mkr, vilket motsvarar 47 procent av koncernens totala omsättning. Antalet medarbetare är cirka 4 430.

FORTSATT NÖJDA PATIENTER

Precis som de senaste sju åren visar Svenskt Kvalitetsindex (SKI) även under 2014 att de tandvårdspatienter som besöker Praktikertjänsts mottagningar är de som är mest nöjda med sin vård. De är också de nöjdaste kunderna i alla branscher.

KVALITETS- OCH CERTIFIERINGSARBETE

Praktikertjänst fortsätter att arbeta långsiktigt och med fokus på högsta vårdkvalitet. Under 2014 uppgick antalet tandläkarmottagningar som kvalitetscertifierats via koncernens egna kvalitetsledningssystem till 99 procent. 68,5 procent av de tandtekniska laboratorierna är internt certifierade.

– Det är tack vare verksamheternas hårda arbete som vi kan visa upp de här glädjande siffrorna, säger Ann-Christine Larsson-Bolle, kvalitetsansvarig tandläkare på Praktikertjänst. 18 av verksamheterna inom affärsområde Tandvård är dessutom certifierade enligt ISO 9001.

REKRYTERING

Affärsområde Tandvård rekryterade 35 nya verksamhetsansvariga under året. Medelåldern hos alla verksamhetsansvariga tandläkare uppgick 2014 till 54 år. Andelen verksamhetsansvariga som är 60 år eller äldre var 344 stycken. Inom affärsområdet pågår flera initiativ i syfte att intensifiera nyrekryteringen.

Flera nya verksamheter har startat under konceptet Inkubator, som köper in och driver verksamheter med hjälp av anställda tandläkare eller vårdkonsulter i väntan på att överlätas till permanent verksamhetsansvarig. I Stockholm startades till exempel Tandvården Sergel, som invigdes i oktober.


Avdelningen för rekrytering och affärsutveckling inom affärsområde Tandvård på Praktikertjänsts huvudkontor har under året förstärkts med en ny chef, Ann-Britt Östlund.

TANDLÄKARSTUDENTER

Tandläkarstudenter är en av de grupper som affärsområdet lägger mycket tid och energi på, eftersom de på många sätt representerar vår framtid. Praktikertjänst Tandvårds Studentforum på Facebook är idag en väletablerad kommunikationskanal som används för att informera om alla de aktiviteter som Praktikertjänst deltar i och erbjuder. Det är allt från arbetsmarknadsdagar och auskultation till föreläsningar och informationsträffar.

– Jag är stolt över att Svenskt Kvalitetsindex även detta år visar att de patienter som går till våra tandvårdsmottagningar är de som är mest nöjda. För sjunde året i rad har vi fått ett kvitto på att den högkvalitativa vård som våra verksamheter levererar verkligen uppskattas av patienterna.

Ann-Christine Ericsson,
affärsrådeschef Tandvård



- Det som är så bra med att vara verksam i Praktikertjänst är att jag får tid till det jag tycker är kul - mina patienter och att vara tandläkare.

Ansam Katif Vallo, aktieägare i Praktikertjänst och tandläkare på Kungskliniken i Eskilstuna

- Jag blev av med min tandläkar-skräck när jag började hos Ansam på Kungskliniken. Det är en familjär stämning på mottagningen som gör att jag som patient känner mig lugn, trygg och väl omhändertagen. Det märks att medarbetarna trivs på sitt jobb och jag känner att de verkligen bryr sig om mig som patient.

Ann-Britt, patient



Se och hör mer om Ansams syn på att vara aktieägare i Praktikertjänst på www.praktikertjanst.se

Tandvård

Viktiga händelser 2014

- Tandvården Sergel i Stockholm invigdes i oktober.
- En intern Strålskyddskommitté, bestående av sjukhusfysiker, radiolog, miljöchef samt kvalitetsansvarig, tillsattes för att säkerställa strålskyddskvaliteten på mottagningarna. Kommittén är ett led i arbetet med att intensifiera laguppfyllnadsarbetet.
- 50 tandvårdsmottagningar har inspekterats av Strålsäkerhetsmyndigheten.
- Praktikertjänsts webbaserade journalsystem FRENDA fortsatte att utvecklas.
- En sjukhusfysiker som ska arbeta med röntgenfrågor rekryterades under året.

På gång 2015 och framåt

- Praktikertjänsts egenutvecklade webbaserade journalsystem FRENDA kommer för första året att leverera full patientdata till kvalitetsregistret SkaPa.
- Praktikertjänsts Reklamationsnämnd förstärktes den 1 januari med en tandläkare på 75 procent.
- Nya enheter etableras inom Inkubatorkonceptet.
- Ytterligare utveckling av mentorsskapsprogrammet för tandläkare.
- Utökad fokus på Grön Tandvård – Praktikertjänsts koncept för att bidra till en bättre miljö och hållbar utveckling.



Trender och utmaningar

- Enligt Svenskt Kvalitetsindex ligger Praktikertjänst fortsatt i topp vad gäller kundnöjdhet, en position affärsområdet självklart strävar efter att behålla även i framtiden.
- Patienterna blir allt mer pålästa och den så kallade "Google-patienten" vill själv påverka sin vård.
- Myndigheternas krav på kvalitet ökar ständigt och Praktikertjänst måste kontinuerligt leverera både ny kunskap och nödvändiga verktyg till verksamheterna.

Ann-Christine Ericsson, affärsområdeschef Tandvård, och tandläkare George Homsj, verksamhetschef, knyter banden vid invigningen av Tandvården Sergel i höstas.

Guldmentorer

Under hösten utsågs fem av våra tandläkare, som varit med och byggt upp Praktikertjänsts mentorskapsprogram, till guldmentorer för sina insatser.

Studentträff

Monika Bergin, affärsrådgivare från Praktikertjänst Tandvård och tandläkarstudenten Philip Arneryd, som går sista terminen i Malmö, vid en träff med Privat-tandläkarna i Malmö.



Utmärkelsen Årets väntrum gavs till Norrtäljetandläkarna efter en omröstning gjord bland mässdeltagarna på Swedental.

Praktikertjänsts faktaspäckade webbplats Allt om dina tänder har fått ett ansiktslyft.



Grattis till Borgen-tandläkarna i Borlänge som 50-årsjubileum under året!

Rekryteringstidningen Praxis lanserades under hösten. I tidningen berättar 14 av våra tandläkare om hur det är att driva en Praktikertjänstmottagning.

Operation Smile

De Praktikertjänstmottagningar som engagerar sig och sina patienter i samarbetet med Operation Smile bidrar till kostnadsfria operationer av framför allt barn i utvecklingsländer som lider av allvarliga ansiktsmissbildningar. Insamlingen har hittills bidragit till 80 operationer.



Hälso- och sjukvård

Praktikertjänsts affärsområde Hälsa- och sjukvård är den största aktören inom privatdriven vård i Sverige. Verksamheten finns över hela landet.

Affärsområdets nettoomsättning uppgick 2014 till 5 170 mkr, vilket motsvarar 53 procent av koncernens omsättning.

De verksamhetsansvariga aktieägarna är läkare, sjukgymnaster, fysioterapeuter, psykoanalytiker/terapeuter, psykologer, sjuksköterskor, barnmorskor, logopedier, arbetsterapeuter och dietister. Antalet medarbetare är cirka 4 500. I affärsområdet ingår även sexton dotterbolag.

FORTSATT MYCKET NÖJDA PATIENTER

Praktikertjänst har fortsatt mycket nöjda patienter. En preliminär analys av Nationella Patientenkäten som genomfördes hösten 2014 visar, liksom tidigare år, mycket goda resultat för primärvårds-mottagningarna.

KVALITET I FOKUS

Affärsområdet har fortsatt sitt arbete mot att etablera sig som en ledande aktör på kvalitetsområdet. Under 2014 har det första kvalitetsbokslutet för primärvård tagits fram.

Diplomeringsgraden enligt Hälsa- och sjukvårds interna kvalitetsmodell har ökat och vid årets slut var 81 procent av vårdcentralerna kvalitetsdiplomerade. Arbetet med kvalitetsdialogen har fortsatt och sedan starten 2012 har 188 mottagningar, det vill säga 62 procent av alla verksamheter, deltagit i ett kvalitetsdialogbesök. Syftet med besöken är att stödja och följa upp verksamheternas kvalitets- och patientsäkerhetsarbete.

PRIORITERING AV NYA AFFÄRER

Under 2014 har satsningen på en mer kraftfull affärsutveckling och etablering av nya verksamheter intensifierats. Under året startades flera nya verksamheter inom ramen för vårdval, både inom primärvård och specialistvård. Utöver den organiska tillväxten i moderbolaget har tillväxten skett genom strategiska förvärv. Sollentuna Specialistklinik är ett exempel på detta, och utgör startskottet för tillväxt inom det kirurgiska specialistvårdssegmentet.

Stödet till, och samordningen mellan, dotterbolagen har utvecklats under året. Som ett led i att förbättra verksamhetsstödet har en utbildning i verksamhetsutveckling för samtliga rådgivare genomförts. Affärsområdet har även intensifierat arbetet med att stärka koncernens position som vårdleverantör. Bland annat har en ny varumärkesstruktur för Praktikertjänsts dotterbolag tagits fram och delvis implementerats. Under våren lanserades begreppet God Praktik, en kampanj med fokus på Praktikertjänsts kvalitet, kontinuitet och kompetens.

GOD UTVECKLING I DOTTERBOLAGEN

Dotterbolagens nettoomsättning uppgick 2014 till 1 958 mkr, en ökning med närmare 17 procent jämfört med föregående år. Ökningen kan härledas till såväl organisk tillväxt i befintliga verksamheter som att nya affärsmöjligheter har tagits tillvara. Under året har inte mindre än fyra dotterbolag startats: Praktikertjänst Primärvård, Praktikertjänst Närsjukhus Simrishamn, Sollentuna Specialistklinik samt Praktikertjänst Anestesi. Praktikertjänst BB Sophia startade formellt under 2013, men själva verksamheten startade i mars 2014.

Medicinsk Röntgen fortsatte även under 2014 att uppvisa goda volymer och en stabil lönsamhet, trots fortsatt prispress i framför allt Region Skåne. I CityAkuten har fortsatt fokus varit att konsolidera verksamheten, nu under ledning av ny vd. Praktikertjänst N.Ä.R.A. blev under året det omsättningsmässigt största dotterbolaget (400 mkr) och fortsätter att expandera inom såväl ASIH/palliativ vård som geriatrik i Stockholmsområdet. Praktikertjänst Psykiatri startade en mindre verksamhet i Halmstad inom ramen för Vårdval plus i Region Halland. Tyngdpunkten i bolaget ligger dock i Järva-psykiatri, där ett rekordstort antal patienter tagits emot under året. Drygt 6 000 barn har välkomnats till världen på BB Stockholm och BB Sophia under året.

– Praktikertjänsts framgång beror till stor del på företags unika organisation och ägarstruktur. Ända sedan starten för över 50 år sedan har grunden varit småskalig hälso- och sjukvård i kombination med storskalig administration. Våra aktieägare är också de som varje dag möter patienter på vårdcentralen. Det ger god kontinuitet,

Eric Wahlberg, affärsområdeschef Hälsa- och sjukvård*



- Tack vare Praktikertjänst har vi som är verksamhetsansvariga här kunnat starta mottagningen utan att riskera att förlora hus och hem, det är ett helt fantastiskt erbjudande som fler borde ta del av. Dessutom får jag mer tid till patienterna, eftersom det administrativa sköts centralt.

Peter Hallin, aktieägare i Praktikertjänst och läkare på Husläkarna i Österåker

- Jag har gått hos Husläkarna i Österåker sedan de startade för många år sedan. Jag får träffa samma läkare vid alla mina besök, vilket gör att jag känner mig väldigt trygg och besöken går smidigt.

Kerstin, patient



Se och hör mer om Peters syn på att vara aktieägare i Praktikertjänst på www.praktikertjanst.se

Hälso- och sjukvård

Viktiga händelser 2014

- Praktikertjänst öppnade fyra nya vårdcentraler: Luleå, Holmsund, Gävle och Barkarby. En vårdcentral förvärvades i Laholm.
- Praktikertjänst tog över driften av Simrishamns sjukhus den 1 december. Verksamheten drivs i dotterbolaget Närsjukvården Österlen AB.
- Praktikertjänst BB Sophia öppnade 3 mars i Stockholm.
- Dotterbolagen Praktikertjänst Anestesi och Praktikertjänst Primärvård bildades.
- Sollentuna Specialistklinik förvärvades av Praktikertjänst och dotterbolaget Praktikertjänst Sollentuna Specialistklinik bildades.
- Praktikertjänst Psykiatri öppnade ny verksamhet i Halland.
- Löwet ASIH fusionerades med Praktikertjänst Geriatrik. I samband med fusionen bytte Praktikertjänst Geriatrik namn till Praktikertjänst N.Å.R.A.

På gång 2015 och framåt

- Praktikertjänst satsar på ytterligare expansion inom primärvården. Under året startar flera nya vårdcentraler, bland annat en i Kiruna.
- Praktikertjänst Närsjukhus Dalsland Lysekil Strömstad öppnar i april.
- Kvalitetsboks slut för primärvård 2015 kommer under våren.
- UltraGyn, en specialistverksamhet inom gynekologi och obstetrik, förvärvades av Praktikertjänst den 1 april 2015.

Trender och utmaningar

- Finansieringen av sjukvård är en av de viktigaste långsiktiga utmaningarna framöver och vårdsektorn blir därmed troligen utsatt för ett kraftigt förändringstryck. Det kommer att påverka strukturen av svensk sjukvård och ytterst också affärsvillkoren för Praktikertjänst och andra privata aktörer. Tillväxttakten i omsättningsökning bland bolagen avtog något under 2013. Förutom utvecklingen av den totala kostnaden för vård i Sverige, är privatiseringsgraden en viktig faktor som påverkar detta. År 2013 gick 34 procent av primärvårdens kostnader till privat vård och motsvarande siffra för specialistvård var 7-8 procent. Privatiseringsgraden uppvisar stora regionala skillnader.
- Valet 2014 innebar ett regeringsskifte, vilket kan komma att påverka tillväxtpotentialen för Praktikertjänst och andra privata aktörer. Frågan om vinster i välfärden kommer att utredas under kommande år. Det innebär en ökad grad av osäkerhet och sannolikt en lägre hastighet av utflyttning av offentlig vård till privata vårdleverantörer. Osäkerheten och risken för försämrade villkor för privata vårdbolag kan dock innebära en möjlighet. Antalet aktörer som har möjlighet att hantera risk i avtal och förvärv minskar sannolikt, vilket kan medföra mindre konkurrens för kvarvarande aktörer.
- Den nya Patientlagen som trädde i kraft den 1 januari 2015 innebär en ökad informationsplikt från vårdleverantör till patient, samt en möjlighet att ta emot patienter från landsting utanför det landsting där vårdvalet gäller. Det kan innebära ökade volymer för flera av Praktikertjänsts verksamheter.

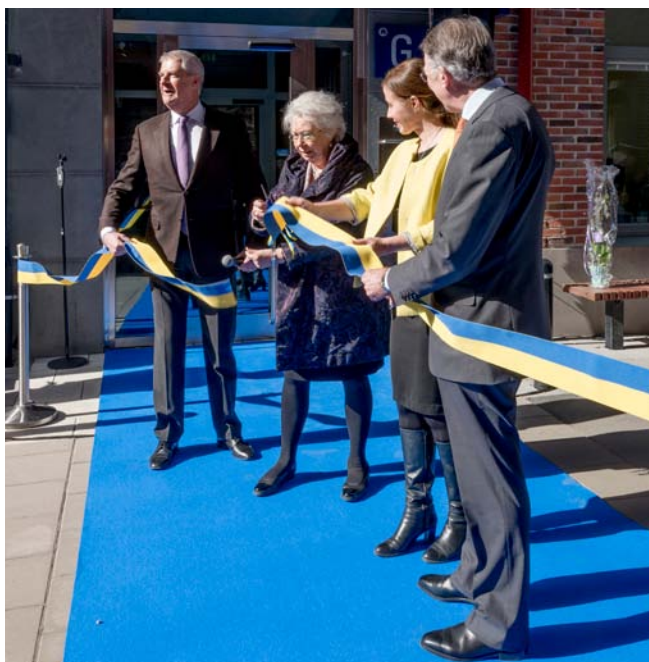


Foto: Ebab AB

Harald Almström, chefläkare och vd BB Sophia, Prinsessan Christina, Fru Magnusson, Filippa Reinfeldt och Per Lundberg, ordförande Sophiahemmet, vid invigningen av BB Sophia i våras.



6 000 barn välkomnades till världen på BB Stockholm och BB Sophia under 2014.

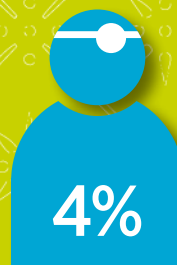
God Praktik

Praktikertjänst Hälso- och sjukvårds lobbykampanj rullades ut och begreppet God Praktik med fokus på kontinuitet, kvalitet och kompetens lanserades. Flera seminarier arrangerades under Almedalsveckan och de diskussioner som inleddes följdes upp med seminarier och möten under hösten.

GOD PRAKTIK



Praktikertjänst gav ut sitt första kvalitetsbokslut för primärvård.



Praktikertjänsts rapport om kontinuitet i primärvården visar att andelen hyrläkare i Praktikertjänsts verksamheter endast är 4 procent.

83%

83 procent av våra patienter inom primärvården får träffa den läkare de valt.

Praktikertjänsts primärvård i topp när primärvården betygssätts av patienterna.

- Möjligheten att bygga långvariga relationer mellan läkare och patient höjer kontinuiteten men också kvaliteten och effektiviteten.

Birgitta Wilson Claréus, hudläkare, Läkarhuset Farsta



Nya verksamheter

- 5 nya vårdcentraler
- 5 nya dotterbolag
- 6 nya verksamheter inom övrig specialistvård

Praktikertjänst
VÅRD CENTRAL



Läkarhuset Odenplan och Läkarhuset Farsta firade båda 50 år!

Finans

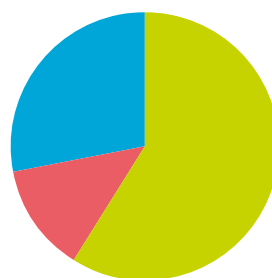
Den finansiella verksamheten inom Praktikertjänst syftar till att skapa värden för aktieägarna och trygga Praktikertjänsts unika affärsmodell. Den finansiella verksamheten inom Praktikertjänstkoncernen bedrivs inom moderbolaget samt inom dotterbolagen Praktikerinvest, Praktikertjänst Fastigheter och Praktikertjänst Försäkring. Praktikertjänst AB:s Pensionsstiftelse tryggar genom sina finansiella placeringstillgångar de ägaranknutna pensionerna i moderbolaget och utgör därmed en väsentlig del av den samordnade finansiella verksamheten.

Viktiga händelser 2014

- Pensionsstiftelsen ökade sin förmögenhet med 1 miljard till 11,4 miljarder.
- Konsolideringsgraden steg från 101,1 procent till 107,3 procent.
- Fastigheter såldes för 72 mkr, med ett rearesultat på 37 mkr.

KONCERNENS FINANSIELLA PLACERINGAR kan delas in i tre huvudgrupper:

- Likvida medel
- Högavkastande investeringar
- Fastigheter



3 752
MARKNADSVÄRDE MKR
(4 537 MKR)

• Likvida medel **61%**
• Högavkastande investeringar **13%**
• Fastigheter **26%**

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel utgörs av bankmedel och av likvida placeringar i räntebärande värdepapper. Merparten av de likvida medlen finns i moderbolaget. Genom en central cash-managementfunktion säkerställs en effektiv kassaflödeshantering som minimerar andelen banktillgodoshavanden och maximerar andelen räntebärande värdepapper där en högre avkastning kan uppnås.

2 265
MARKNADSVÄRDE MKR
(3 100 MKR)

HÖGAVKASTANDE INVESTERINGAR

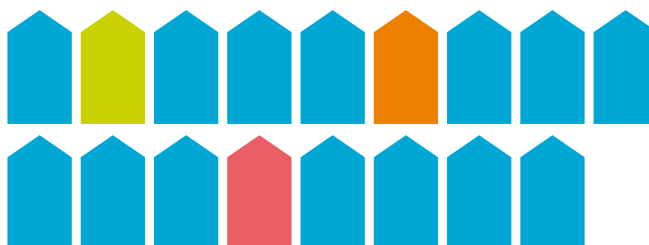
Praktikerinvestbolagen investerar i framförallt onoterade bolag via fonder, men även direkt i bolag och i noterade aktier. Praktikerinvest har även innehav i företagsobligationer.

478 MARKNADSVÄRDE MKR
(376 MKR)

FASTIGHETER

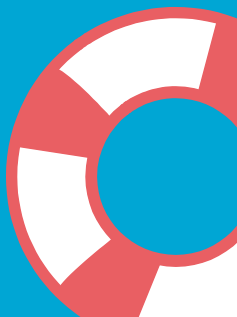
Koncernens fastigheter förvaltas av dotterbolaget Praktikertjänst Fastigheter AB. Under 2014 har fyra fastigheter sålts till ett värde av 72 mkr, med en sammanlagd försäljningsvinst på 37 mkr. Sammanlagt äger koncernen 17 fastigheter, varav Praktikertjänst Fastigheter äger 14, med en uthyrningsbar yta om cirka 24 000 kvm.

990 MARKNADSVÄRDE MKR
(1 061 MKR)



FÖRSÄKRINGAR

Praktikertjänst Försäkring AB tecknar ansvars-, egendoms- och avbrottsförsäkringar inom koncernen. Bolaget ska också aktivt verka för arbete med riskanalyser och förebyggande skydd samt vara ett långsiktigt strategiskt instrument för att effektivisera risk management och riskfinansiering.



PENSIONSSTIFTELSEN

Trygghandet av de ägaranknutna pensionerna i Praktikertjänst AB sker genom Praktikertjänst AB:s Pensionsstiftelse. Pensionsstiftelsens placeringar sker i enlighet med den referensportfölj som styrelsen i Praktikertjänst AB:s Pensionsstiftelse har beslutat och som innebär 45 procent aktier och 55 procent räntebärande tillgångar. Fördelningen får dock variera inom en ram på +/- 15 procentenheter.

Pensionsstiftelsens förvaltning uppvisar för 2014 en avkastning på 12,1 procent vilket är 3,2 procentenheter sämre än den fastlagda referensportföljen. Vad som skulle visa sig vara en för försiktig hållning till räntenivån medförde att obligationsportföljen inte höll jämna steg med marknaden i det exceptionella obligationsrallyt. Detta förklarar varför stiftelsen trots god avkastning i absoluta termer tappade mycket av det relativa försprånget till marknaden som åstadkoms under 2013. Avkastningen fördelar sig på globala aktier +21,5 procent, emerging markets +17,0 procent, obligationsportföljen +5,1 procent och korta ränteportföljen +0,2 procent.

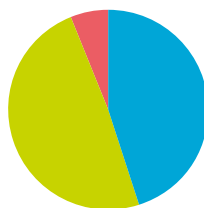
Stiftelsen hade vid utgången av 2014 placeringstillgångar till ett sammanlagt marknadsvärde av 11 551 mkr (10 359 mkr).

Konsolideringsgraden uppgick vid årsskiftet till 107,3 procent (101,1 procent).

Aktiemarknaderna har under 2014 utvecklats väl, Stockholmsbörsen steg med 14 procent. På räntemarknaden bröts den uppgång som noterades under 2013 och vändes till en kraftig nedgång från redan låga nivåer. Den svenska tioårsräntan föll till 0,9 procent, en nedgång med 1,6 procentenheter och den amerikanska tioårsräntan föll till 2,2 procent, en nedgång med 0,9 procentenheter.

11 551
MARKNADSVÄRDE MKR
(10 359 MKR)

Pensionsstiftelsens
placeringstillgångar



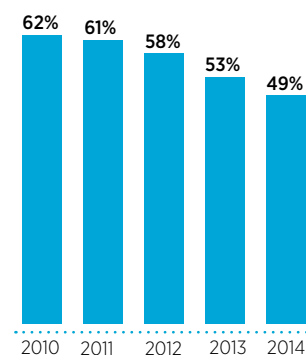
● Obligationer 45%
● Aktier 49%
● Korta placeringar 6%

FINANSIELL STYRKA

Praktikertjänstkoncernen har en stark finansiell ställning med en soliditet på 49 procent. Andelen räntebärande främmande kapital är låg och utgörs framförallt av avsättningar till de ej ägaranknutna pensionerna (PRI). En stark finansiell ställning är en viktig framgångsfaktor som ger trygghet för våra verksamhetsansvariga aktieägare, anställda, kunder och beställare av vård.

49%

PRAKTIKERTJÄNSTKONCERNENS SOLIDITET



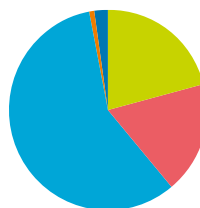
PRAKTIKERTJÄNSTAKTIEN

Praktikertjänsts unika koncept bygger på att endast de som arbetar som verksamhetsansvariga vårdutövare i bolaget kan vara aktieägare. Antalet aktieägare var 1 925 den 31 december 2014. Aktieägarna får äga mellan 10 och 15 000 aktier. Värdet på aktien bestäms genom att styrelsen i Stiftelsen Praktikertjänstkonseriet tre gånger per år fastställer ett transaktionspris. Aktuellt transaktionspris är 200 kronor per aktie.

Utdelning

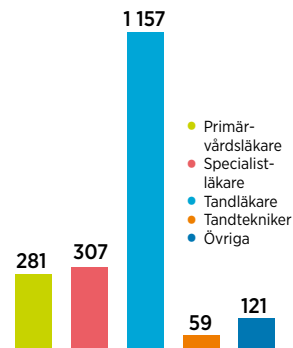
Utdelningen på Praktikertjänstaktien 2014 uppgick till 100 kronor per aktie. Styrelsens utdelningsförslag till årsstämman 2015 är 100 kronor per aktie.

Aktieägandet
i Praktikertjänst



● Primärvårdsläkare 21%
● Specialistläkare 18%
● Tandläkare 58%
● Tandtekniker, sjukgymnaster m fl 1%
● Pensionsstiftelsen och konseriet 2%

Antal aktieägare
per affärsområde



Centralt affärsstöd

Ett centraliserat affärsstöd inom bland annat ekonomi, administration, IT, personal, juridik och verksamhetsrådgivning ger Praktikertjänsts verksamheter mer tid för vård och omhändertagande.

Viktiga händelser 2014

- Praktikertjänst Servicecenter sjsattes den 1 januari 2014 under chef Ingrid Björnsdotter. Servicecenter levererar första linjens support till alla anställda i koncernen inom bland annat ekonomi och IT. På ett år hanteras bland annat **250 000** löner och **500 000** leverantörsfakturer. I Servicecenters internstyrelse sitter representanter från koncernledning, Tandläkar- och Läkarföreningen.
- Praktikertjänsts nya Centralupphandling för dentala förbrukningsmaterial togs i bruk under hösten. Den omfattar drygt 4 000 artiklar som distribueras av 14 leverantörer.
- I juni lanserades Praktikertjänstbloggen på den koncerngemensamma webbplatsen. I bloggen skriver medarbetare om allt från patientbesök till integrationsarbete.
- I mars utkom Den goda privata vården – en bilaga i Dagens Nyheter med allmän information, artiklar och intervjuer om Praktikertjänst och dess dotterbolag.

Integration i praktiken

Under 2014 har Praktikertjänsts integrationsprojekt Integration i praktiken och eldsjälarna Sahar Almashta och Tomas Sandström, rönt stora framgångar. I december publicerades bland annat en debattartikel i SvD Opinion.



Nyttillträdd strategisk IT-chef/CIO

Kort om Anders Hedenros

Familj: Fru och två vuxna barn

Bakgrund: Tidigare CIO för ABB Sverige, Systembolaget och SJ

Drivkrafter: Ständig förändring och att få medarbetarna att växa

Kopplar av med: Aktiv fritid, resor, vänner och upplevelser

80 procent total nöjdhet

Medarbetarundersökningen som genomfördes under 2014 slog rekord i antal svaranden då hela 55 procent av koncernens medarbetare svarade på enkäten. Som helhet låg siffrorna precis som tidigare år runt 80 procent total nöjdhet, vilket är väldigt bra.

Inköpsråd för primärvård

Under 2014 startades ytterligare ett inköpsråd, med fokus på primärvård, som ska identifiera, prioritera och följa upp besparingsprojekt inom primärvårdsrelaterade inköp.

– Inköpsrådet har fungerat som en länk mellan primärvården och Praktikertjänsts inköpsavdelning. Vi har kunnat identifiera områden för central upphandling och fått med oss många vårdcentraler och dotterbolag under samma avtal. Detta har gett större volymer att upphandla och därigenom bättre priser. För mig är inköpsrådet ett gott exempel där praktiker och kontoret arbetar tätt tillsammans mot gemensamma mål, säger Henrik Nyberg, verksamhetschef, Västervårdens husläkarmottagning.



2,28% Praktikertjänst – ett av Sveriges friskaste företag med en sjukfrånvaro på endast 2,28 procent under 2014.

Praktikertjänsts personaltidning Praktikan

Praktikan vann utmärkelsen Årets personporträtt i en tävling som anordnas av föreningen RIM (Redaktörer Interna Medier).



Styrelse



Stående från vänster:

KARIN KRONSTAM

Leg läkare, f 1950
Direktör, f 1950
Ledamot sedan 2009

JOHAN FREDRIKSSON

Vd och koncernchef, f 1964
Adjungerad sedan 2014

ANN-MARIE BENGTTSSON

Ekonom, f 1949
Arbetsgagarrepresentant
sedan 2009

URBAN ENGLUND

Leg tandläkare, f 1962
Ordförande sedan 2014,
ledamot sedan 2012

CHARLOTTA WÄLLGREN

Leg läkare, f 1957
Arbetsgagarrepresentant,
suppleant sedan 2010

KLAS LINDEBORG

Tandtekniker, f 1972
Adjungerad sedan 2010

ANDERS LINDH

Leg läkare, vice ordförande, f 1955
Vice ordförande och
ledamot sedan 2009

ERIK STRAND

Direktör, f 1951
Ledamot sedan 2013

CHARLOTTE DAHLLÖF

Leg tandläkare, f 1957
Arbetsgagarrepresentant sedan 2013

Sittande från vänster:

ANNA LINDBLAD VON ELERN

Leg tandläkare, f 1970
Ledamot sedan 2014

PER LAGERGREN

Leg tandläkare, f 1960
Ledamot sedan 2014

SUSANNE JOHANSSON

Leg sjuksköterska, f 1972
Arbetsgagarrepresentant,
suppleant sedan 2014

MIKAEL LUNDBORG

Leg läkare, f 1963
Ledamot sedan 2014

Saknas på gruppbild:

CLAES TERNHEIM

Direktör, f 1951
Ledamot sedan 2014

ELISABETH ÅKESSON

Leg sjukgymnast, f 1965
Adjungerad sedan 2006



Information om styrelseledamöternas
aktieinnehav och övriga uppdrag
finns på www.praktikertjanst.se
och på intranätet *Insikt*.

Koncernledning

Vd och
koncernchef



JOHAN FREDRIKSSON

f 1964
Anställd sept 2014

ERIK STRAND

Direktör, f 1951
Maj-augusti 2014

CAROLA LEMNE

Leg läkare, docent, f 1958
Slutade i maj 2014

Personal- och kommu-
nikationsdirektör



BJÖRN PERSSON

f 1954
Anställd 2003

Strategisk IT-chef/
CIO



ANDERS HEDENROS

f 1961
Anställd januari 2014

Finansdirektör, affärs-
områdeschef Finans



FREDRIK AHLSTRÖM

f 1967
Tf från februari 2015

**ANNA-KARIN
STENBERG**

f 1956
Slutade i januari 2015

Affärsområdeschef
Tandvård



**ANN-CHRITINE
ERICSSON**

Leg tandläkare, f 1959
Anställd 2013

Affärsområdeschef
Hälsa- och sjukvård



ERIK STRAND

Direktör, f 1951
Tf från mars 2015

ERIC WAHLBERG

Leg läkare, Med Dr, f 1958
Slutade i februari 2015

– Det är ju vi aktieägare tillsammans som äger Praktikertjänst

Möt Praktikertjänsts före detta styrelseordförande Anders Jonsson och nuvarande styrelseordförande Urban Englund i ett samtal om ordföranderollen, samhällets utveckling och de utmaningar som väntar Praktikertjänst de kommande åren.

I samband med Praktikertjänsts årsstämma 2014 klev Anders Jonsson av posten som koncernens styrelseordförande, en roll han haft i tolv år. Efterträdaren Urban Englund är, precis som Anders, tandläkare och driver en Praktikertjänstmottagning tillsammans med några kollegor.

I samband med att Anders lämnade ordförandeposten, gick Carola Lemne, Praktikertjänsts vd sedan 2008, vidare till vd-posten på Svenskt Näringsliv.

– När Carola slutade kunde Erik Strand, som redan satt i Praktikertjänsts styrelse, kliva in som vd till dess att Johan Fredriksson rekryterades. Erik var väl insatt i företaget sedan tidigare och har gedigen erfarenhet av både styrelsearbete och operativ ledning, säger Urban.

– Och att Carola gick vidare till Svenskt Näringsliv är ett tecken i tiden. Tjänstesektorn och i vårt fall välfärdsföretagen står för en betydande del av tillväxten i Sverige samt är även politiskt mycket het, menar Anders.

ORDFÖRANDE, TANDLÄKARE, ANSTÄLLD OCH AKTIEÄGARE

Att ha en styrelseordförande som själv också är verksam aktieägare i bolaget gör ordföranderollen helt unik, det är de båda rörande överens om.

– Eftersom jag också är tandläkare i bolaget får jag en helt annan förståelse för aktieägarnas intresse än vad en ordförande utan verksamhetskoppling haft, menar Urban.

– Ja, och att ordföranden dessutom arbetar så nära vd och har en så pass aktiv roll, är också helt unikt. Vidare har det ett oerhört högt symbolvärde att ha en ordförande från professionen, menar Anders.

Trots att ordföranderollen tar mycket tid i anspråk menar både Urban och Anders att de positiva delarna i arbetet markant överväger de mindre roliga. Och de har båda haft ett intensivt år med hantering av förändrade 3:12-regler, översyn av administrationsavgift, Skatteverkets revision mot bolaget och 379 av aktieägarna och arbetet med att ta fram en ny strategi för Praktikertjänst, för att nämna några saker.

– Det har varit många stora frågor sedan jag började i maj förra året, bland annat har skatterevisjonen inneburit ett intensivt arbete, inte minst genom att möta reaktionerna från förtvivlade aktieägare. Debatten om vinst i välfärden som flödade inför valet engagerade också hela Praktikertjänst. Vi har en fantastisk verksamhet, men att behöva försvara den på helt fel grunder är frustrerande. En stor del av året har även ägnats åt

att ta fram en ny strategisk plan för bolagets framtid, säger Urban Englund.

ROLL MED MÖJLIGHET ATT PÅVERKA

– Ordförandeskapet betyder mycket, att jag tillsammans med aktieägare och styrelse får vara med och påverka företagets riktning och mål. Det i sig är en drivkraft i mitt arbete – att jobba för bolagets framtid, säger Urban.

– För mig har ordförandeskapet betydtt otroligt mycket, det har varit en fantastisk tid, och jag har haft roligt i stort sett jämt, trots att det varit många tuffa beslut under åren, säger Anders.

– Dessutom ger tillhörigheten till bolaget mig som tandläkare en stor trygghet, inte bara hjälper huvudkontoret mig att hålla mig ajour med lagar och regler, jag får också stöd om något speciellt inträffar, säger Urban.

STOR UTMANING

– Den största utmaningen är att försöka räcka till, både som ordförande och som verksamhetsansvarig tandläkare. Mitt uppdrag är ju också att fatta de jobbiga och ibland mindre populära besluten, vilket absolut kan vara tufft emellanåt, menar Urban, och Anders fyller i;

– Det finns också en förväntan på att ordföranden alltid ska vara tillgänglig för alla



typer av frågor dygnet runt, vilket inte alltid är så lätt.

De tycker dock båda två att det främst är en framgångsfaktor att aktieägarna känner sig så pass nära dem att de är bekväma med att höra av sig till dem direkt.

– Självklart kan jag inte svaren på alla frågor, men vi har en fantastisk kompetens på huvudkontoret i Stockholm som alltid finns tillgängliga som bollplank, säger Urban.

– Bredden i uppdraget är allra roligast, det är en väldigt allmänbildande roll. Och den kontakt jag haft med aktieägarna under åren har varit helt ovärderlig, varje möte är lika givande, menar Anders.

UTVECKLAS I TAKT MED SAMHÄLLET

Anders, som suttit i tolv år på posten, menar att både styrelsearbetet och ordföranderollen har följt den utveckling som skett i samhället under åren. Även om Praktikertjänst inte är ett börsnoterat bolag, så har de många nya krav som kommit efter de olika finansiella och företagsekonomiska kriser vi sett sedan sekelskiftet, gjort styrelsens roll mer betydelsefull och viktig. Dessutom är styrelsens uppgifter idag mycket mer formaliserade och uppstyrd av Aktiebolagslagen samt Svensk kod för bolagsstyrning.

Precis som i andra bolag företräder

styrelsen aktieägarna. En nog så intressant balansgång för en majoritet av representanterna i Praktikertjänsts styrelse som, precis som ordföranden, också är verksamma i Praktikertjänst.

Den digitala utveckling som sker i samhället har också förändrat förväntningarna på styrelse och ledning vad gäller att kommunicera kontinuerligt och transparent.

– Kraven på snabba informationsvägar ökar, vilket är positivt i den mening att vi ser att aktieägarna är engagerade i företaget. Samtidigt gör Praktikertjänsts komplexa struktur detta till en utmaning, menar Urban, och poängterar att Praktikertjänst som koncern har ett stort ansvar i att hålla en rak och tydlig kommunikation med alla aktieägare. Alla aktieägare har rätt till samma information vid varje givet tillfälle.

DET KÄNNES VERKLIGEN HUR MYCKET DE VÄRNAR OM PRAKTIKERTJÄNST

Under 2014 ledde Anders de så kallade rådslagsmötena, där även Urban deltog. Syftet var att samla in aktieägarnas åsikter och tankar om företagets framtid till det strategiska arbetet som styrelsen arbetat med under hösten och vintern.

– Samhället förändras och det måste vi också göra om vi ska överleva som bolag.

Vi har en stor utmaning i den generationsväxling som sker idag, eftersom de som börjar arbeta nu har ett helt annat tidsperspektiv när de tänker på framtiden. Politiken styr också i mångt och mycket, menar Urban.

– Utöver att vi fick ihop en stor faktabas med ovärderlig input från aktieägarna, gav alla personliga möten med dem en enorm framtidstro – vilket fantastiskt engagemang det finns i vårt bolag. Och tillsammans kommer vi, aktieägare, styrelse och ledning, att göra vårt allra bästa för att förvalta Sveriges största privata vårdbolag in i framtiden, avslutar Urban och Anders.

– Alla personliga möten med aktieägarna ger en enorm framtidstro – vilket fantastiskt engagemang det finns i vårt bolag.

Urban Englund, styrelseordförande, aktieägare i Praktikertjänst och tandläkare i Hudiksvall



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Praktikertjänst AB, med organisationsnummer 556077-2419 och säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2014.

VERKSAMHET

Praktikertjänst är den största koncernen inom privat tandvård och hälso- och sjukvård i Sverige. Aktieägarna arbetar själva som verksamhetsansvariga på mottagningar över hela landet. De cirka 1 900 aktieägarna är tandläkare, tandtekniker, tandhygienister, läkare, sjukgymnaster/fysioterapeuter, psykoanalytiker/terapeuter, psykologer, sjuksköterskor, barnmorskor, logoped, arbetsterapeuter, socionomer, kiropraktorer och dietister. Inom koncernen finns ett tjugotal dotterföretag som står för cirka 20 procent av omsättningen.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Koncernen	2014	2013	2012	2011	2010
Intäkter, mkr	9 971	9 665	9 233	8 957	8 644
Rörelseresultat, mkr	487	1 530	630	706	796
Rörelsemarginal, %	4,9	15,8	6,8	7,9	9,2
Resultat efter finansnetto, mkr	499	1 582	704	802	854
Soliditet, %	49	53	58	61	62
Medelantal anställda	9 269	8 783	8 761	8 767	8 751

Moderföretaget	2014	2013	2012	2011	2010
Intäkter, mkr	8 101	8 082	7 877	7 701	7 502
Rörelseresultat, mkr	498	1 427	516	603	726
Rörelsemarginal, %	6,1	17,7	6,5	7,8	9,7
Resultat efter finansnetto, mkr	492	1 440	665	755	822
Soliditet, %	44	50	56	59	61
Medelantal anställda	7 313	7 426	7 554	7 629	7 678

Flerårsöversiktens siffror avseende åren 2010 till 2012 är ej omräknade enligt K3.

NY REDOVISNINGSPRINCIP

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas koncern- och årsredovisning med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tidigare tillämpades årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för stora företag. Övergången har gjorts i enlighet med föreskrifterna i K3s kapitel 35, vilket bland annat innebär att jämförelsetalen för 2013 har räknats om och att jämförelsetal presenteras i samtliga räkningar och noter.

Effekter av övergång till K3

Följande förändringar har påverkat koncern och moderföretag:

- Pensionsåtagande som inte täckts av Praktikertjänst AB:s Pensionsstiftelse (underkonsolidering), direktpensioner och andra pensionsförpliktelser har tidigare redovisats som ansvarsförbindelse. I upprättade ingångsbalansräkningar 2013-01-01 redovisas underkonsolideringen 2012-12-31 under posten Avsättningar till pensioner. Redovisning av ovanstående har gjorts mot Eget kapital.

- Övergång till komponentavskrivningar enligt K3 för Byggnader samt förändring av skuldförd underkonsolidering, direktpensioner och andra pensionsförpliktelser påverkar jämförelseåret 2013 i koncernens och moderföretagets resultat- och balansräkningar.
- Moderföretagets lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen istället för som tidigare efter sin ekonomiska innebörd. Gäller från och med jämförelseåret 2013.
- Minoritetens del av resultatet ingår i årets resultat. Under summa eget kapital ingår numer minoritetens andel. Gäller från och med jämförelseåret 2013.

Koncernens och moderföretagets resultat för 2013 har påverkats positivt genom återföring av avsatta pensionskostnader (underkonsolidering och minskning av andra pensionsförpliktelser) med totalt 831 mkr. Ökade komponentavskrivningar har påverkat koncernens och moderbolagets resultat negativt med 5 mkr respektive 1 mkr.

Detaljerna i koncernens och moderföretagets ingångsbalansräkningar 2013 samt övergångsbalans- och resultaträkning för 2013 presenteras i noterna 39 och 40 nedan.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Praktikertjänstkoncernens intäkter ökade med 3,2 procent till 9 971 mkr (9 665 mkr). Resultat efter finansiella poster uppgick till 499 mkr (1 582 mkr). Moderföretagets intäkter ökade till 8 101 mkr (8 082 mkr). Resultat efter finansiella poster uppgick till 492 mkr (1 440 mkr). I 2013 års resultat ingår återföring av avsättningar till pensioner med 831 mkr. Gottgörelse från Praktikertjänst AB:s Pensionsstiftelse har erhållits med 200 mkr (0 mkr).

FINANSIELL STÄLLNING

Det egna kapitalet i koncernen uppgick vid årets utgång till 3 074 mkr (3 517 mkr) vilket gav en soliditet på 49 procent (53 procent). Likvida medel inklusive räntebärande värdepapper uppgick vid årets slut till 2 265 mkr (3 100 mkr).

Sänkta diskonteringsräntor för pensionskulden innebar en uppräknings av skulden vid årsskiftet med 540 mkr. Praktikertjänst AB:s Pensionsstiftelse uppvisade en god avkastning under året vilket inneburit att konsolideringsgraden för de ägaranknutna pensionerna, trots skulduppräknings och gottgörelse till moderföretaget ökade till 107,3 procent (101,1 procent).

INVESTERINGAR

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick för koncernen till 448 mkr (599 mkr) och för moderföretaget till 313 mkr (503 mkr). Minskningen jämfört med föregående år avser huvudsakligen ombyggnad av moderföretagets kontorsfastighet som färdigställdes 2013.

PERSONAL

Medelantal anställda i koncernen uppgick till 9 269 (8 783) varav 7 313 (7 426) i moderföretaget.

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN

Moderföretaget förvärvade 2014-04-01 Consolare AB som bedriver primärvård i Hallands läns landsting samt 2014-10-01 Sollentuna Specialistklinik AB som bedriver specialistvård inom Stockholms läns landsting (SLL). Företagen är helägda. 2014-03-01 öppnade dotterföretaget Barnbördshuset i Praktikertjänst AB (BB Sophia) sin verksamhet vid Sophiahemmet i Stockholm. Uppdraget inom ramen för vårdvalet begränsades av SLL vilket tillsammans med uppstarts-kostnader resulterat i ett kraftigt negativt rörelseresultat i företaget. 2014-12-01 övertog dotterföretaget Närsjukvården Österlen AB uppdraget att driva sjukhuset i Simrishamn efter vunnit upphandling.

I moderföretaget har en nedsättning av aktiekapitalet skett genom återköp av 1 000 000 aktier. En fondemission har gjorts med motsvarande belopp vilket återställt aktiekapitalet till ursprungligt belopp.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Tandvård

Affärsområdet har en marknadsandel kring 25 procent av vuxentandvården i Sverige. Omsättningen var i nivå med föregående år. Under året rekryterades 36 nya tandläkare till moderföretaget. Vårdpanoramata visade en fortsatt låg andel protetik till förmån för andra behandlingsåtgärder. Affärsområdet står inför en generationsväxling då många tandläkare närmar sig pensionsåldern vilket sätter ökat fokus på nyrekrytering. Som ett led i detta har avdelningen för rekrytering och affärsutveckling förstärkts med en ny chef. I Svenskt Kvalitetsindex (SKI) mätningar av patientnöjdhet låg Praktikertjänsts tandläkare för sjunde året i rad högst inom tandvårdsbranschen och också högst inom alla i Sverige undersökta branscher. 99 procent av tandläkarna är nu kvalitetscertifierade i företagets interna kvalitetsledningssystem. Inom ramen för konceptet Inkubator öppnade Tandvård Sergel i centrala Stockholm under hösten 2014. En intern strålskyddskommitté är tillsatt för att säkerställa strålskyddskvaliteten vid mottagningarna. Utvecklingen av Praktikertjänsts journalsystem FRENDA fortsatte under året och antalet anslutna mottagningar ökade.

Affärsområdets nettoomsättning uppgick till 4 632 mkr (4 663 mkr).

Hälsa- och sjukvård

Inom moderföretagsverksamheten har 39 nya verksamhetsansvariga praktiker anställt. Nya primärvårdsenheter öppnade under året i Luleå, Holmsund, Gävle och Barkarby. Dessutom förvärvades en primärvårdsenhet i Laholm. Under året har affärsområdet intensifierat kvalitets- och patientsäkerhetsarbetet och 82 procent av alla primärvårdsmottagningar är idag kvalitetsdiplomerade enligt Praktikertjänsts interna kvalitetsmodell.

Dotterföretagens intäkter steg totalt med 17 procent varav den organiska tillväxten uppgick till 7 procent. Volymutvecklingen har varit god inom radiologi, basgeriatrik, ASIH, assistansverksamhet och psykiatri. Flera nya verksamheter öppnade under 2014. Barnbördshuset i Praktikertjänst AB (BB Sophia) öppnade förlossningsverksamheten på Sophiahemmet i mars 2014. 2014-12-01 övertogs efter vunnit upp-

handling verksamheten vid Simrishamns sjukhus. Två mindre företag inom specialistsjukvård respektive primärvård har förvärvats under året. Under december startades en verksamhet inom anestesijukvård i Stockholm.

Affärsområdets nettoomsättning ökade med 7,1 procent till 5 170 mkr (4 829 mkr).

Finans

De finansiella marknaderna präglades under året av stigande börskurser och allt lägre räntenivåer. Avkastningen på moderföretagets likvida medel minskade under året som effekt av låga obligationsräntor men även av en något lägre tillgångsmassa. Diskonteringsräntan för pensionskultsberäkningen sänktes under hösten vilket innebar en ökning av pensionskulden med 540 mkr. Moderföretaget erhöll gottgörelse från Praktikertjänst AB:s Pensionsstiftelse med 200 mkr (0 mkr).

RISKER I VERKSAMHETEN

De politiska riskerna inom vårdområdet är tydliga, särskilt inom hälso- och sjukvård. Hälso- och sjukvård i Sverige finansieras i huvudsak med offentliga medel och marknaden är omgärdad av regleringar och offentlig/politisk styrning. Inom hälso- och sjukvårdsområdet utgör kombinationen korta vårdavtal och skilda uppfattningar mellan de politiska blocken om villkoren för den privata sjukvårdsmarknaden en risk. Debatten kring vinster i vården har under året varit livlig, bland annat med krav på begränsad möjlighet till vinstuttag och bemanning enligt normer från offentlig verksamhet.

Verksamhetsriskerna utgörs främst av att förlora befintliga avtal vid upphandlingar. Hälso- och sjukvårdsmarknaden kännetecknas av hårdnande konkurrens och tilltagande prispress vilket kan leda till lägre resultatmarginaler.

De finansiella riskerna i Praktikertjänstkoncernen avser sådana förändringar på de finansiella marknaderna som kan påverka såväl värdet som avkastningen på de finansiella placeringarna. En ränterisk föreligger även för de skuldförda pensionsavsättningarna inom PRI-systemet. Diskonteringsräntan påverkar beräkningen av de ägaranknutna pensionsåtagandena enligt PTP-planen. Transaktioner och flöden i utländsk valuta finns i de finansiella placeringarna men utgör en begränsad valutarisk.

FRAMTIDSUTSIKTER

Tandvård

Tandvård är en stagnerande och mogen marknad på vilken Praktikertjänst har en dominerande ställning. Framtida utmaningar ligger främst i att möta ökande krav från patienter, myndigheter och andra intressenter i frågor rörande transparens, delaktighet, patientsäkerhet, behandlingskvalitet och servicenivå. Detta kräver ständig utveckling inom områden som verksamhetsstöd, kvalitetskontroll, IT-stöd, rekrytering med mera. Praktikertjänsts verksamheter är väl rustade för framtiden och utvecklingsprojekt pågår inom samtliga strategiska områden. Arbetet med implementeringen av det nya, egenutveck-

lade, journalsystemet FRENDA intensifieras under 2014 och framåt. Affärsområdet utvecklar också sin tillväxtstrategi och intensifierar arbetet med nyrekrytering för att möta framtida pensionsavgångar.

Hälso- och sjukvård

Finansieringen av sjukvård kommer att vara en av de viktigaste långsiktiga utmaningarna framöver.

Debatten om vinst i välfärden fortsätter, men Sveriges hälso- och sjukvård är under fortsatt hårt effektiviseringsstryck och behovet av alternativa utförare som kan bidra med högre effektivitet är stort. Samtidigt ökar patienternas makt, och önskan att kunna välja utförare är hög oavsett politisk hemvist. Dagens vårdkonsumenter kräver mer valmöjligheter, insyn, delaktighet och möjlighet att jämföra vårdgivares resultat på olika sätt. Praktikertjänsts verksamheter är högt uppskattade av sina patienter och levererar vård av hög kvalitet, men det faktum att landstingen ställer disparata krav på innehåll, rapportering och IT-system försvårar utvecklingen av verksamhetsövergripande stödsystem.

Den nya patientlagen som trädde i kraft den 1 januari 2015 innebär ökad informationsplikt från vårdleverantör till patient men även möjlighet att ta emot patienter från landsting utanför det landsting vårdleverantören har avtal med vilket innebär en möjlighet för Praktikertjänst.

Vårdkvalitet och patientsäkerhet

Praktikertjänst arbetar aktivt och kontinuerligt med kvalitet och patientsäkerhetsfrågor samt stimulerar verksamhetsnära utveckling genom stöd och uppföljning. Företagets mål är att vara marknadsledande gällande vårdkvalitet och patientsäkerhet. Under 2014 tog affärsområde Hälso- och sjukvård fram sitt första kvalitetsbokslut för primärvård där vårdresultatet redovisas på ett öppet och transparent sätt. 99 procent av verksamheterna inom affärsområde Tandvård är nu certifierade enligt det interna kvalitetsledningssystemet FOKUS.

MILJÖFRÅGOR

Praktikertjänsts verksamheter bedöms generellt ha en låg belastning på omgivande miljö. Miljöpolicyn styr arbetet med ständiga förbättringar.

Inom tandvården används systemlösningar för hantering av farligt avfall och minimering av miljöpåverkande utsläpp. Kviksilverförorenade avloppssystem är den mest betydande miljöaspekten i tandvården. Rätt hanterat är det dock en liten miljörisk. När en tandläkarmottagning avvecklas genomförs sanering i samarbete med fastighetsägaren och miljöförvaltningen i kommunen. Inom tandvården bedrivs det systematiska miljöarbetet inom ramen för Praktikertjänst Tandvårds interna kvalitetscertifiering och med stöd av ett ändamålsenligt miljöledningssystem. De som vill ligga i framkant tillämpar Grön Tandvård, som ingår i ledningssystemet och är Praktikertjänsts koncept för ett aktivt miljöarbete.

Praktikertjänst Hälso- och sjukvårds ledningssystem är miljöcertifierat enligt ISO 14001 sedan december 2009. Inom affärsområdet ingår alla verksamheter som har beställarkrav på miljöcertifiering i multisite-certifikatet eller har en egen certifiering enligt ISO 14001. Övriga tillämpar miljöledningssystemet som en del i kvalitetsdiplomeringen.

Vid utgången av 2014 ingick 104 verksamheter i miljöcertifikatet, varav 58 värdcentraler inom moderbolaget samt fem dotterbolag i koncernen. Övriga dotterbolag har egna miljöcertifikat enligt ISO 14001. Miljöcertifieringen innebär bland annat att samtliga ingående verksamheter genomgår en årlig intern miljörevision och 34 av dessa blev dessutom granskade av extern revisor från certifieringsföretaget

SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut, som en del i certifieringsföretagets uppföljningsrevision.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Inom Praktikertjänstkoncernen bedrivs forskning och utveckling inom olika områden. Forskning bedrivs både i samverkan med akademi och i samarbete med läkemedelsindustrin. Praktikertjänst utlyser årligen medel för forsknings- och utvecklingsverksamhet som kan sökas av samtliga anställda, och vid 2014 års utlysningssomgång fick 13 projekt anslag beviljade.

ICKE-FINANSIELLA UPPLYSNINGAR

Carola Lemne slutade som vd efter sex år. Johan Fredriksson utsågs till ny vd och tillträdde den 1 september. Vid årsstämman valdes tandläkare Urban Englund till ny ordförande efter Anders Jonsson som avgick efter 12 år.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen för Praktikertjänst AB har under året bestått av tio ledamöter varav åtta valda av årsstämman samt två arbetstagarrepresentanter. De årsstämmovalda revisorerna deltar vid minst ett styrelsemöte per år för att avrapportera utförd revision och träffar då också styrelsen utan ledningens närvaro. Under året har styrelsen haft 15 sammanträden. Styrelsen har arbetat enligt den arbetsordning som fastställdes och som tillsammans med vd-instruktionen och övriga styrande dokument årligen ses över och uppdateras.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Skatteverket beslutade under februari 2015 att inte fullfölja den skatteprocess som myndigheten hade inlett gällande Praktikertjänstaktiens värdering.

Bygglov erhöles under februari 2015 för ny- och ombyggnad av koncernens fastigheter i Frösundaviksområdet i Solna kommun.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	kr 624 708 536
Årets resultat	354 658 322
Summa	979 366 858

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

Att till aktieägarna utdelas 100 kronor per aktie, totalt	550 000 000
Att i ny räkning överförs	429 366 858
Summa	979 366 858

Utdelningen kommer att utbetalas den 15 maj 2015. Upprättad årsredovisning innebär att koncernbidrag lämnats till dotterföretag med totalt 121 208 tkr.

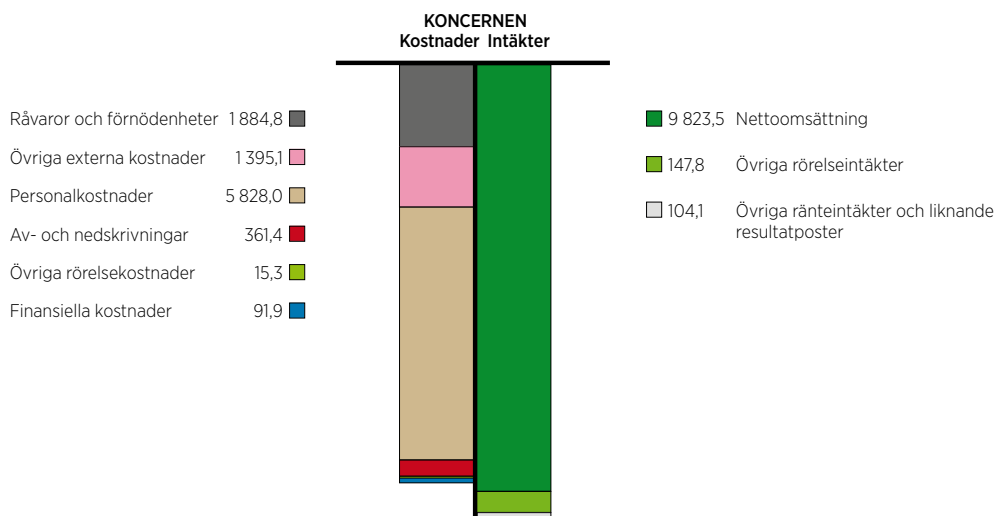
STYRELSENS YTTRANDE ENLIGT 18 KAP. 4§ AKTIEBOLAGSLAGEN

Styrelsen i Praktikertjänst AB har föreslagit årsstämman att fastställa vinstutdelning till aktieägare med ett belopp om 550 000 tkr. Styrelsen anser att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till:

- att Praktikertjänsts soliditet uppgår till 44 procent vilket framgår av årsredovisningen
- redovisat resultat i företaget under år 2014 och åren dessförinnan
- de krav som företagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
- företagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Resultaträkningar

(mkr)	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2014-01-01 -2014-12-31	2013-01-01 -2013-12-31	2014-01-01 -2014-12-31	2013-01-01 -2013-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER					
Nettoomsättning	6, 3	9 823,5	9 513,3	7 957,0	7 924,9
Övriga rörelseintäkter		147,8	152,0	144,3	157,4
	4	9 971,3	9 665,3	8 101,3	8 082,3
RÖRELSENS KOSTNADER					
Råvaror och förnödenheter		-1 884,8	-1 758,0	-1 501,9	-1 445,4
Övriga externa kostnader	7, 5	-1 395,1	-1 374,5	-1 121,6	-1 144,5
Personalkostnader	8	-5 828,0	-4 615,7	-4 681,9	-3 748,6
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		-361,4	-370,5	-290,2	-304,9
Övriga rörelsekostnader		-15,3	-16,3	-8,1	-11,7
		-9 484,6	-8 135,0	-7 603,7	-6 655,1
Rörelseresultat		486,7	1 530,3	497,6	1 427,2
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Resultat från andelar i koncernföretag	9	37,2	-	33,5	1,4
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	0,3	0,2	0,3	3,5
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	66,6	117,1	51,2	70,7
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	12	-91,9	-65,2	-90,8	-63,2
		12,2	52,1	-5,8	12,4
Resultat efter finansiella poster		498,9	1 582,4	491,8	1 439,6
<i>Bokslutsdispositioner</i>	13	-	-	-37,1	-15,1
Resultat före skatt		498,9	1 582,4	454,7	1 424,5
Skatt på årets resultat	14	-111,4	-361,4	-100,0	-325,8
ÅRETS VINST		387,5	1 221,0	354,7	1 098,7
<i>Resultat hänförligt till majoritetsägare</i>		382,7	1 214,4	-	-
<i>Resultat hänförligt till minoritetsägare</i>		4,8	6,6	-	-

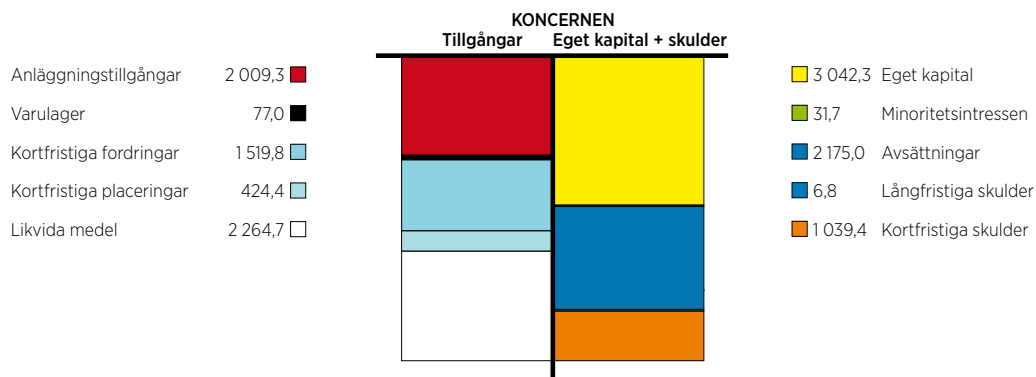


Balansräkningar

(mkr)	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Goodwill	15	68,9	60,1	54,5	58,3
Övriga immateriella tillgångar	16	29,2	25,5	24,2	22,1
		98,1	85,6	78,7	80,4
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	17	659,5	714,1	352,6	358,5
Inventarier	18	982,7	975,0	811,3	840,8
Förbättringsutgifter på annans fastighet	19	167,1	166,8	120,1	119,6
Pågående nyanläggningar	20	23,3	8,2	1,1	2,5
		1 832,6	1 864,1	1 285,1	1 321,4
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	21	-	-	416,3	400,0
Fordringar hos koncernföretag	22	-	-	-	161,5
Andra långfristiga fordringar	23	10,2	11,5	10,2	11,5
Uppskjutna skattefordringar	30	68,4	87,2	73,5	86,5
		78,6	98,7	500,0	659,5
Summa anläggningstillgångar		2 009,3	2 048,4	1 863,8	2 061,3
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Varulager</i>					
Förbrukningsmaterial		77,0	80,0	74,6	77,6
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		587,0	544,1	369,4	365,0
Fordringar hos koncernföretag		-	-	418,2	91,6
Skattefordringar		203,7	207,3	186,8	194,7
Övriga fordringar		495,1	48,7	488,8	40,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	234,0	244,0	159,3	179,8
		1 519,8	1 044,1	1 622,5	871,7
<i>Kortfristiga placeringar</i>					
Räntebärande värdepapper	38	1 857,4	2 533,5	1 646,1	2 315,3
Övriga kortfristiga placeringar	25	424,4	353,1	-	-
		2 281,8	2 886,6	1 646,1	2 315,3
Kassa och bank	38	407,3	566,8	333,1	525,5
Summa omsättningstillgångar		4 285,9	4 577,5	3 676,3	3 790,1
SUMMA TILLGÅNGAR		6 295,2	6 625,9	5 540,1	5 851,4

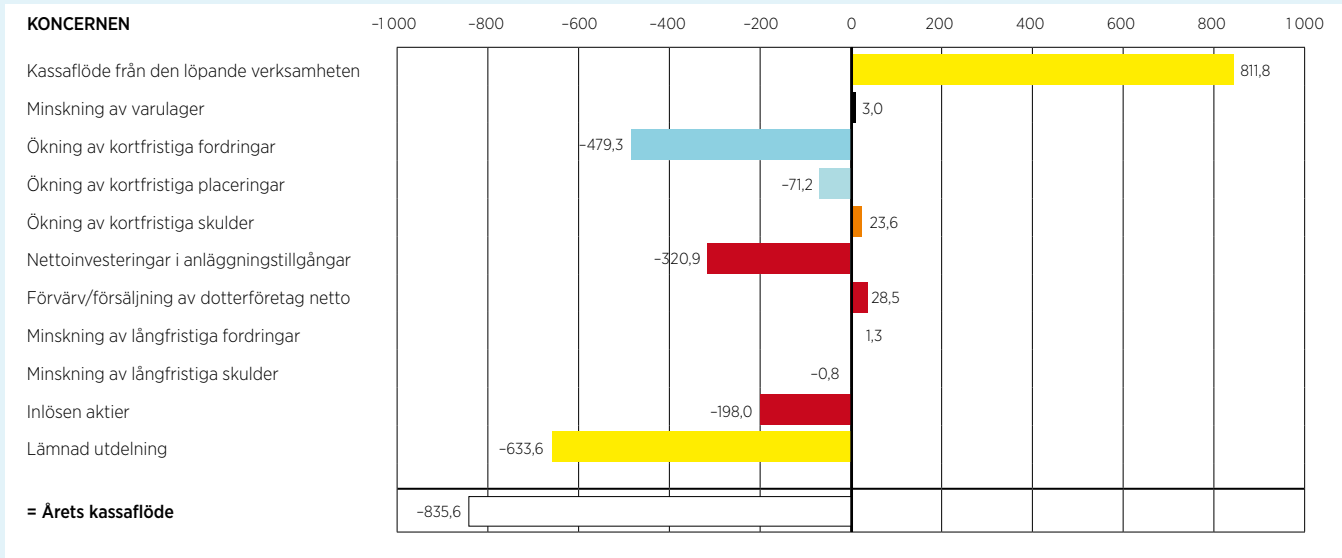
Balansräkningar

(mkr)	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2014-12-31	2013-12-31	2014-12-31	2013-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL					
	26				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital (5 500 000 aktier)		650,0	650,0	650,0	650,0
Bundna reserver/Reservfond				305,5	305,5
				955,5	955,5
<i>Fritt eget kapital</i>					
Övrigt tillskjutet kapital/Överkursfond		337,0	337,0	337,0	337,0
Balanserad vinst				287,7	17,0
Annat eget kapital inklusive årets vinst/Årets vinst		2 055,3	2 500,7	354,7	1 098,7
				979,4	1 452,7
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare/Summa eget kapital		3 042,3	3 487,7	1 934,9	2 408,2
Minoritetsintressen		31,7	29,8		
Summa eget kapital		3 074,0	3 517,5		
Obeskattade reserver	27, 28	-	-	642,8	636,8
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar till pensioner	29	2 002,2	1 859,2	2 002,2	1 859,2
Uppskjutet skatt	30	171,8	211,5		36,2
Övriga avsättningar		1,0	3,1	-	-
Summa avsättningar		2 175,0	2 073,8	2 002,2	1 895,4
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
	31				
Skulder till kreditinstitut		0,3	0,5	-	-
Övriga skulder		6,5	15,9	-	-
Summa långfristiga skulder		6,8	16,4	0,0	0,0
KORTFRISTIGA SKULDER					
Leverantörsskulder		329,7	322,1	249,4	240,1
Skulder till koncernföretag		-	-	223,6	186,9
Aktuella skatteskulder		2,4	2,6	-	-
Övriga skulder	32	247,1	236,8	186,5	177,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	460,2	456,7	300,7	306,9
Summa kortfristiga skulder		1 039,4	1 018,2	960,2	911,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 295,2	6 625,9	5 540,1	5 851,4
<i>Ställda säkerheter</i>	34	212,3	210,7	210,0	210,0
<i>Ansvarsförbindelser</i>	35	281,6	325,8	178,2	62,9



Kassaflödesanalys

(mkr)	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2014-01-01 -2014-12-31	2013-01-01 -2013-12-31	2014-01-01 -2014-12-31	2013-01-01 -2013-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Resultat efter finansiella poster		498,9	1 582,4	491,8	1 439,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	36	442,5	-535,8	407,6	-603,0
		941,4	1 046,6	899,4	836,6
Betald skatt		-129,6	-132,0	-115,3	-123,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		811,8	914,6	784,1	713,2
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL					
■ Ökning/minskning av varulager		3,0	4,9	3,0	4,9
■ Ökning/minskning av rörelsefordringar		-479,3	-71,5	-754,0	-50,6
■ Ökning/minskning av övriga kortfristiga placeringar		-71,2	-69,8	-	-
■ Ökning/minskning av kortfristiga rörelseskulder		23,6	23,4	-55,8	2,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		287,9	801,6	-22,7	669,9
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av dotterföretag		-12,4	-	-18,3	-
■ Förvärv av anläggningstillgångar	37	-448,3	-599,3	-313,5	-503,3
■ Försäljning av anläggningstillgångar		127,4	78,2	88,9	77,2
Försäljning av dotterföretag		40,9	-	-	1,0
■ Ökning/minskning av långfristiga fordringar		1,3	-0,1	162,8	17,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-291,1	-521,2	-80,1	-408,0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
■ Ökning/minskning av långfristiga skulder		-0,8	-0,2	-	-
Inlösen aktier		-198,0	-	-198,0	-
Erhållna koncernbidrag		-	-	85,3	80,7
Lämnade koncernbidrag		-	-	-16,1	-4,8
■ Utbetald utdelning till minoritet		-3,6	-2,9	-	-
■ Utbetald utdelning		-630,0	-650,0	-630,0	-650,0
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		-832,4	-653,1	-758,8	-574,1
□ Årets kassaflöde		-835,6	-372,7	-861,6	-312,2
Likvida medel inkl räntebärande värdepapper vid årets början		3 100,3	3 473,1	2 840,9	3 153,0
Likvida medel inkl räntebärande värdepapper vid årets slut	38	2 264,7	3 100,3	1 979,2	2 840,8



Redovisningsprinciper och noter

För koncern och moderföretag

NOT 1 Redovisningsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas koncern- och årsredovisning med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tidigare tillämpades årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för stora företag. Övergången har gjorts i enlighet med föreskrifterna i K3s kapitel 35, vilket bland annat innebär att jämförelsetalen för 2013 har räknats om och att jämförelsetal presenteras i samtliga räkningar och noter.

Effekter av övergång till K3

Följande förändringar har påverkat koncern och moderföretag:

- Pensionsåtagande som inte täckts av Praktikertjänst AB:s Pensionsstiftelse (underkonsolidering), direktpensioner och andra pensionsförpliktelser har tidigare redovisats som ansvarsförbindelse. I upprättade ingångsbalansräkningar 2013-01-01 redovisas underkonsolideringen 2012-12-31 under posten Avsättningar till pensioner. Redovisning av ovanstående har gjorts mot Eget kapital.
- Övergång till komponentavskrivningar enligt K3 för Byggnader samt förändring av skuldförd underkonsolidering, direktpensioner och andra pensionsförpliktelser påverkar jämförelseåret 2013 i koncernens och moderföretagets resultat- och balansräkningar. Moderföretagets lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen istället för som tidigare efter sin ekonomiska innebörd.

Detaljerna i koncernens och moderföretagets ingångsbalansräkning 2013 samt övergångsbalans- och resultaträkning för 2013 presenteras i noterna 39 och 40 nedan.

Undantag från retroaktiv tillämning med mera

Koncernen

Vid övergången har företaget valt att tillämpa ett tillåtet undantag från retroaktiv tillämning i koncernredovisningen, vilket innebär att rörelseförvärv som gjorts före tidpunkten för övergången inte har räknats om retroaktivt. I enlighet med föreskrifterna i K3 presenteras posterna i koncernens eget kapital med en annan indelning än tidigare. Koncernens bundna reserver 2013 ingår fortsättningsvis i posten Annat eget kapital inklusive Årets resultat. I koncernens fria reserver ingick en överkursfond som nu klassificeras som Övrigt tillskjutet kapital. Posten Annat eget kapital inklusive årets resultat innefattar i de presenterade balansräkningarna uppskrivningsfond, ackumulerade valutakursdifferenser, balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Moderföretaget

Vid övergången har företaget valt att tillämpa ett tillåtet undantag från retroaktiv tillämpning vad avser redovisat värde på andelar i dotterföretag. Värdet har fastställts till det redovisade värdet enligt tidigare principer.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Koncernens räkenskaper omfattar moder-

företaget och alla dess dotterföretag. Företag där moderföretaget innehar majoritet av rösterna på årsstämman och företag där moderföretaget genom avtal har ett bestämmande inflytande, klassificeras som dotterföretag. Intresseföretag avser de företag där moderföretaget, direkt eller indirekt, innehar mer än 20 procent av rösterna. I koncernens balansräkningar redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver upplade på eget kapital och uppskjuten skatt. I resultaträkningen redovisas uppskjuten skatt avseende årets förändring av obeskattade reserver.

Intäktsredovisning

Koncernens verksamhetsgrenar utgörs av tandvård och hälso- och sjukvård. Verksamheterna bedrivs i Sverige samt i liten omfattning i Norge.

Affärsområde Tandvård

Intäkter redovisas i takt med att fastställda och med patienterna överenskomna åtgärder blivit utförda samt att ersättningsbegäran upprättats.

Affärsområde Hälso- och sjukvård

Hälso- och sjukvårdstjänster som utförs i enlighet med avtal faktureras månataligen. Ersättningen är knuten till antal patientbesök samt typ av åtgärd med mera. Övriga tjänster redovisas i den takt de blivit utförda och ersättningsbegäran upprättats.

Koncernbidrag

Lämnat och erhållit koncernbidrag redovisas under bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Ersättning till anställda

Kortfristig ersättning

Utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus.

Kortfristig ersättning redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att utbetala en ersättning.

Ersättning efter avslutad anställning (pension)

Del av koncernens pensionsförpliktelse tryggas genom avsättningar i balansräkningen i kombination med kreditförsäkring hos försäkringsföretag (FPG) och redovisas i balansräkningen under Avsättningar till pensioner. De förmånsbestämda pensionsåtagandena enligt PTP-planen tryggas genom Praktikertjänst AB:s Pensionsstiftelse. PTP-planen är en allmän pensionsplan skapad för Praktikertjänst AB:s praktikansvariga vårdutövare. Den del av PTP-planens pensionsåtagande som inte täcks av pensionsstiftelsens förmögenhet redovisas under Avsättningar till pensioner i enlighet med K3 kapitel 28 punkt 19. Direktpensioner och övriga pensionsförpliktelser redovisas också under Avsättningar till pensioner. Pensionsåtaganden enligt PTP-planen samt direktpensioner är beräknade enligt försäkringstekniska grunder i Finansinspektionens föreskrift FFFS 2007:24 och 2007:31. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet som premier eller utbetalningar.

Ränteintäkter och räntekostnader

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas till nominellt belopp och i den period de hänför sig till.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar av uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskriv-

ningar på fastigheter, avsättningar till pensioner samt på skattemässiga underskott. I moderföretaget redovisas den uppskjutna skatten avseende de obeskattade reserverna som en del av de obeskattade reserverna.

Värdering och avskrivning av immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Goodwill är föremål för löpande prövning där hänsyn tas till framtida kassaflöden. Bedömd nyttjandeperiod överstigande 5 år är baserad på förvärvade tillgångars strategiska värde samt långsiktigheten i innehavet av tillgången.

Avskrivningsprinciper för immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	10-15%
Övriga immateriella tillgångar	20%

Värdering och avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

I anskaffningsvärdet ingår avgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Komponentredovisning

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Komponentavskrivningar byggnader och mark

Mark	0,0%
Markanläggning	5,0%
Byggnads- och markinventarium	10,0-20,0%
Stomme	1,0%
Tak	2,5%
Fasad	2,5%
Inre ytskikt (golv, väggar, innertak)	5,0%
Installationer (el, rör, ventilation, hiss)	3,3%
Hyresgästpassningar	10,0%

Materiella anläggningstillgångar

Maskinell utrustning	5,0%
Inventarier	15,0%
Tjänstebilar	20,0%
Datautrustning	20,0%
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15,0%

Finansiella instrument

Värderingsprinciper

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapital kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Värdering av räntebärande värdepapper sker enligt portföljmetoden.

Finansiella instrument redovisas i balansräkningen när moderföretaget och/eller annat koncernföretag blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Moderföretagets räntebärande värdepapper utgörs av statsskuldväxlar, bank- och företagscertifikat samt bostadsobligationer placerade i två delportföljer; en penningmarknads- och en obligationsportfölj. Även i dotterföretaget Praktikerinvest AB finns en portfölj med räntebärande värdepapper.

För samtliga räntebärande portföljer finns dokumenterade placerings- och riskspridningsriktlinjer vilkas efterlevnad följs upp månadsvis av koncernens compliancefunktion.

I posten Övriga kortfristiga placeringar ingår värdepapper och aktier som innehas för att placera likviditetsöverskott.

Övriga kortfristiga placeringar har värderas till anskaffningsvärde. Fordringar tas upp till de värden varmed de beräknas inflyta. Onoterade aktier och andra tillgångar inom private equity har värderats post för post. Avsättning för befarade förluster görs efter en individuell prövning.

Samtliga finansiella instrument har dokumenterade placerings- och riskspridningsriktlinjer som följs upp av compliancefunktionen månadsvis.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Aktier i utländska företag har värderats till historisk anskaffningskurs.

Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga fordringar redovisas som omsättningstillgångar. Fordringarna har upptagits till det lägsta värdet av nominellt belopp och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa och bank samt placeringar i räntebärande värdepapper som omedelbart kan omvandlas till kontanta medel. Dessa placeringar har låg risk för värdeförändring. Räntebärande värdepapper utgörs av statsskuldväxlar, bank- och företagscertifikat samt bostadsobligationer. Dessa är placerade i två portföljer med olika lång duration (genomsnittlig återstående löptid).

Leasing

Leasingavtal som klassificeras som finansiell leasing redovisas som anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I moderföretaget redovisas och klassificeras samtliga leasingavtal som operationell leasing. Lokalyror ingår i operationell leasing. Leasingavgiften redovisas linjärt över tiden.

Koncernens och moderföretagets uthyrning av lokaler klassificeras som operationell leasing (som leasegivare). Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas från och med 2014 under bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Jämförelseåret 2013 har ändrats i enlighet med de nya principerna.

NOT 2 Bedömningar och uppskattningar**Betydande bedömningar**

Tillämpningen av följande redovisningsprinciper har de mest betydande effekterna på de finansiella rapporterna.

Fastighetsvärden

Koncernens företag undersöker varje år om nedskrivningsbehov föreligger för fastigheterna.

Ingen nedskrivning har skett under året.

Fastigheterna värderas löpande. Värderingen görs antingen internt eller av extern värderingskonsult. Extern värderingskonsult anlitas för att säkerställa den interna värderingen, då fastigheter byggs om eller om andra faktorer inträffat som kan påverka fastigheternas värde.

Pensioner

Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår den av Finansinspektionen årligen fastställda diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseernas redovisade värde.

NOT 3 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Affärsområde Tandvård	4 631,8	4 663,2	4 632,4	4 664,0
Affärsområde Hälso- och sjukvård	5 170,0	4 828,7	3 323,1	3 258,7
Övriga verksamheter	21,7	21,4	1,5	2,2
	9 823,5	9 513,3	7 957,0	7 924,9
Nettoomsättningens fördelning per land				
Sverige	9 812,2	9 490,0	7 957,0	7 924,9
Norge	11,3	23,3	-	-
	9 823,5	9 513,3	7 957,0	7 924,9

NOT 4 Koncernintern försäljning och inköp

	MODERFÖRETAGET	
	2014	2013
Försäljning till koncernföretag	128,3	118,5
Inköp från koncernföretag	49,3	47,9

NOT 5 Revisionsarvoden och andra uppdrag

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Öhrings Pricewaterhouse Coopers AB				
Revisionsuppdraget	4,2	3,5	1,7	1,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,0	-	-
Skatterådgivning	0,3	0,2	0,3	0,1
Övriga tjänster	0,2	0,6	0,2	0,6
Summa revisionsarvoden och andra uppdrag	4,7	4,3	2,2	2,4

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 6 Operationella leasingavtal (som leasegivare)

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
<i>Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal</i>				
Framtida minimileaseavgifter uppgår till:				
Förfaller till betalning inom ett år	26,3	29,3	16,5	11,0
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	77,0	73,3	51,7	50,3
Förfaller till betalning senare än fem år	21,1	28,4	-	5,6
	124,4	131,0	68,2	66,9
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	27,2	26,8	12,4	11,1

NOT 7 Operationella leasingavtal (som leasetagare)

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
<i>Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal</i>				
Framtida minimileaseavgifter uppgår till:				
Förfaller till betalning inom ett år	380,3	375,5	270,0	277,0
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	665,8	674,9	404,0	415,0
Förfaller till betalning senare än fem år	137,7	142,3	-	-
	1 183,8	1 192,7	674,0	692,0
Leasingkostnaderna under perioden uppgick till	434,1	412,6	337,1	346,0

Över 95 procent av leasingavtalen avser lokalhyror

NOT 8 Personal

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Medeltalet anställda under räkenskapsåret				
Kvinnor	7 381	6 919	5 680	5 751
Män	1 888	1 864	1 633	1 675
Totalt för företaget	9 269	8 783	7 313	7 426
Medelantalet anställda omräknat till heltid under räkenskapsåret				
Kvinnor	6 366	6 041	4 908	4 918
Män	1 809	1 794	1 562	1 583
Totalt för företaget	8 175	7 835	6 470	6 501
Könsfördelning i styrelser och företagsledningar (antal)				
Styrelser				
Kvinnor	32	39	4	4
Män	93	85	6	5
Totalt för företaget	125	124	10	9
Vd och övrig företagsledning (antal)				
Kvinnor	68	63	1	3
Män	72	55	5	2
Totalt för företaget	140	118	6	5
Löner och ersättningar, tkr				
Styrelser och vd*)	27,7	22,8	10,6	8,0
Övriga anställda	3 486,0	3 359,8	2 810,1	2 733,9
	3 513,7	3 382,6	2 820,7	2 741,9
<i>* Varav tantiem eller motsvarande</i>	2,3	2,3	1,5	1,0
Sociala kostnader, tkr				
Pensionskostnader för styrelser och vd	8,8	4,1	5,7	1,5
Pensionskostnader övriga anställda	912,1	781,4	843,3	732,9
Övriga sociala kostnader	1 279,0	1 209,4	1 030,7	1 023,7
Upplösning avsättning till pensioner	-	-100,0	-	-100,0
Gottgörelse från Pensionsstiftelsen	-200,0	0,0	-200,0	0,0
	1 999,9	1 894,9	1 679,7	1 658,1

Ersättningar till styrelsen för moderföretaget ingår med 3 766 tkr (3 024 tkr). Beloppen inkluderar dagsersättningar till styrelsen samt arvode och ersättning enligt avtal till ordförande. Styrelsens ordförande har på årsbasis uppburit arvode om 240 tkr (240 tkr). Därutöver har ersättning enligt särskilt avtal utgått till ordföranden med 1 923 tkr (1 575 tkr) exklusive bilförmån.

Per 1 september tillträdde Johan Fredriksson som vd efter Carola Lemme som slutade i början av maj. Erik Strand var tillförordnad vd fram till dess Johan Fredriksson tillträdde. Verkställande direktören har uppburit lön med 300 tkr per månad exklusive bilförmån. Under året har vd-byte skett med viss överlappning vilket inneburit en högre kostnad än normalt. Anställningsavtalet löper med 6 månaders uppsägningstid från vd's sida. Från företagets sida gäller 6 månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida erhåller vd 12 månaders avgångsvederlag utöver uppsägningstiden. Vd omfattas av sedvanlig pensionsplan (ITP 1) med pensionsålder 65 år samt efterlevandepension enligt de regler som tillämpas för heltidsanställda tandläkare och läkare i Praktikertjänst AB. Vd har dessutom rätt till kompletterande pension från 62 års ålder enligt särskilt avtal.

I de dotterföretag där ersättning till vd utgår gäller sedvanlig pensionsplan (ITP/ITPK). Anställningsavtalen varierar med mellan 3 och 12 månaders uppsägningstid från vd's sida. Från företagets sida varierar uppsägningstiden mellan 6 och 24 månader.

En ersättningskommitté bestående av samtliga årsstämmovalda styrelserepresentanter har till uppgift att godkänna avtal om ersättningar för vd och övrig företagsledning i moderföretaget samt för vd i koncernföretag.

Koncernledningens ersättning innehåller en fast och en rörlig ersättningsdel. Den rörliga delen kan maximalt uppgå till 45 procent av den fasta delen, uppdelat på ett ettårs mål (30 procent) och ett rullande treårs mål (15 procent). Utfallet styrs av på förhand fastställda mål där ena hälften utgör ekonomiska mål och den andra hälften av verksamhetsmål uppsatta av styrelsen, inklusive personliga ledarskapsmål. Förslag till utfall granskas och godkänns av ersättningskommittén.

Ordförande och vd uppbur inga andra ersättningar för uppdrag inom koncernen.

NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Aktieutdelning	-	-	35,4	3,1
Resultat vid avyttring av aktier i koncernföretag	37,2	-	-	-
Resultat vid försäljning av dotterföretag	-	-	-	-
Nedskrivningar av andelar i koncernföretag	-	-	-1,9	-1,7
	37,2	0,0	33,5	1,4

NOT 10 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Resultat vid försäljning av värdepapper	0,3	0,2	0,3	0,3
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	-	3,2
	0,3	0,2	0,3	3,5

NOT 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter	19,0	21,1	3,5	4,4
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	6,5	1,3
Resultat vid handel med värdepapper	47,6	96,0	41,2	65,0
	66,6	117,1	51,2	70,7

NOT 12 Övriga räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Räntekostnad hänförlig till pensions-skuld enligt FPG / PRI	-87,0	-59,2	-87,0	-59,2
Räntekostnader koncernföretag	-	-	0,0	-
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-4,9	-6,0	-3,8	-4,0
	-91,9	-65,2	-90,8	-63,2

NOT 13 Bokslutsdispositioner

	MODERFÖRETAGET	
	2014	2013
Erhållna koncernbidrag	90,1	85,2
Lämnade koncernbidrag	-121,2	-16,1
Avsättning till periodiseringsfond	-	-150,0
Återföring av periodiseringsfond	-	91,8
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-6,0	-26,0
	-37,1	-15,1

NOT 14 Skatt på årets resultat

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skattekostnad på årets resultat	-133,0	-119,8	-123,2	-104,5
Uppskjutten skatt avseende obeskattade reserver	-1,8	-21,8	-	-
Uppskjutten skatt avseende temporära skillnader	23,4	-219,8	23,2	-221,3
	-111,4	-361,4	-100,0	-325,8
Resultat före skatt	498,9	1 582,4	454,7	1 424,5
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (22%)	-109,8	-348,1	-100,0	-313,4
<i>Tillkommer/avgår:</i>				
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-9,9	-10,4	-7,3	-9,4
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	19,0	1,9	9,8	1,9
Skatt hänförlig till tidigare års resultat	-0,1	-	0,0	-
Skatteeffekt schablonränta periodiseringsfond	-1,3	-0,8	-1,1	-0,6
Skatteeffekt övrigt	-9,3	-4,0	-1,4	-4,3
Skatt enligt resultaträkningen	-111,4	-361,4	-100,0	-325,8

NOT 15 Goodwill

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	190,9	174,5	173,7	158,2
Anskaffningsvärde i dotterföretag före förvärv	2,5	-	-	-
Inköp	33,2	21,7	16,1	20,7
Försäljningar/utrangeringar	-13,5	-5,3	-11,1	-5,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	213,1	190,9	178,7	173,7
Ingående avskrivningar	-130,8	-121,2	-115,4	-106,1
Avskrivning i dotterföretag före förvärv	-1,5	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	7,0	4,6	6,8	4,5
Årets avskrivningar	-16,4	-14,2	-15,6	-13,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-141,7	-130,8	-124,2	-115,4
Ingående avskrivningar	0,0	-	-	-
Årets avskrivningar	-2,5	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2,5	0,0	0,0	0,0
Utgående planenligt restvärde	68,9	60,1	54,5	58,3

Moderföretagets goodwill omfattar inkrämngoodwill och hyresrätter. I koncernen tillkommer koncerngoodwill hänförlig till företagsförvärv.

NOT 16 Övriga immateriella tillgångar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	26,7	1,1	22,9	0,0
Inköp	9,4	25,6	6,8	22,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	36,1	26,7	29,7	22,9
Ingående avskrivningar	-1,2	0,0	-0,8	0,0
Årets avskrivningar	-5,7	-1,2	-4,7	-0,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6,9	-1,2	-5,5	-0,8
Utgående planenligt restvärde	29,2	25,5	24,2	22,1

Tillgången avser aktivering av utgifter för affärssystem som är värdehöjande och med en livslängd över fem år.

NOT 17 Byggnader och mark

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	877,9	550,6	394,7	81,7
Inköp	2,0	14,3	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-46,5	-	-	-
Omklassificeringar	4,0	313,0	5,4	313,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	837,4	877,9	400,1	394,7
Ingående avskrivningar	-163,8	-145,8	-36,2	-31,7
Försäljningar/utrangeringar	11,0	-	-	-
Omklassificeringar	0,1	-	-	-
Årets avskrivningar	-25,2	-18,0	-11,3	-4,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-177,9	-163,8	-47,5	-36,2
Utgående planenligt restvärde	659,5	714,1	352,6	358,5

Samtliga fastigheter inom koncernen förutom de av moderföretaget ägda Tranhalsen 2, 6 och 11 är förvaltningsfastigheter med långsiktig uthyrning för vård- eller skolverksamhet. Moderföretagets fastigheter Tranhalsen 2, 6 och 11 inrymmer huvudsakligen företagens egna administrativa verksamheter. En mindre del hyrs ut till dotterföretag samt externa hyresgäster. Under året avyttrade koncernen fyra fastigheter.

Koncernens redovisade värde uppgick till 659,5 mkr (714,1 mkr). Moderföretagets redovisade värde uppgick till 352,6 mkr (358,5 mkr).

Koncernens kvarvarande fastigheter, med undantag för Tranhalsen 2, 6 och 11, värderas till 375 mkr (365 mkr). Fastigheten Solna Kasernen 8 Fastighets AB värderades under 2014 av externt värderingsföretag. Övriga fastigheter har värderats internt. Värderingarna beaktade dels nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden med en kalkylperiod på 10 år och dels genom en marknadsjämförelse. Föregående års värdering kvarstår.

Moderföretagets fastigheter Tranhalsen 2, 6 och 11 värderades inför årsbokslut 2013 genom extern värdering till 615 mkr (615 mkr). Företaget anser att de parametrar som använts vid föregående års värdering inte har förändrats på något väsentligt sätt och att fastigheternas verkliga värde därför kan anses oförändrat.

NOT 18 Inventarier

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	2 988,8	2 879,7	2 597,0	2 508,9
Anskaffningsvärde i dotterföretag före förvärv	3,7	-	-	-
Inköp	360,9	405,0	271,1	343,2
Försäljningar/utrangeringar	-298,1	-295,5	-258,0	-255,1
Omräkningsdifferens avskrivningar	0,0	-0,4	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 055,3	2 988,8	2 610,1	2 597,0
Ingående avskrivningar	-2 013,8	-1 964,4	-1 756,2	-1 718,7
Försäljningar/utrangeringar	233,7	233,5	203,6	200,0
Anskaffningsvärde i dotterföretag före förvärv	-0,4	-	-	-
Årets avskrivningar	-292,0	-283,1	-246,2	-237,5
Omräkningsdifferenser avskrivningar	0,0	0,2	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 072,5	-2 013,8	-1 798,8	-1 756,2
Ingående nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets nedskrivningar	-0,1	-	-	-
Omräkningsdifferenser nedskrivningar	0,0	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-0,1	0,0	0,0	0,0
Utgående planenligt restvärde	982,7	975,0	811,3	840,8
Anskaffningsvärde avseende finansiell leasing ingår med	25,3	48,0	-	-
Planenligt restvärde avseende finansiell leasing ingår med	10,5	21,7	-	-

NOT 19 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	299,5	283,9	188,4	186,2
Inköp/Utbetalningar under året	21,6	23,4	15,0	11,9
Försäljningar/utrangeringar	-8,9	-9,9	-7,7	-9,7
Omklassificeringar	1,5	2,1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	313,7	299,5	195,7	188,4
Ingående avskrivningar	-132,7	-88,4	-68,8	-29,9
Försäljningar/utrangeringar	5,7	9,6	5,6	9,4
Omklassificeringar	-0,1	-	-	-
Årets avskrivningar	-19,5	-53,9	-12,4	-48,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-146,6	-132,7	-75,6	-68,8
Utgående planenligt restvärde	167,1	166,8	120,1	119,6

NOT 20 Pågående nyanläggningar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	8,2	214,9	2,5	210,9
Inköp/Utbetalningar under året	21,2	109,3	4,5	104,6
Försäljningar/utrangeringar	-0,6	-0,9	-0,5	-
Omklassificeringar	-5,5	-315,1	-5,4	-313,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	23,3	8,2	1,1	2,5
Utgående planenligt restvärde	23,3	8,2	1,1	2,5

NOT 21 Andelar i koncernföretag

	MODERFÖRETAGET	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	420,6	421,6
Inköp	18,2	-
Försäljningar	-	-1,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	438,8	420,6
Ingående nedskrivningar	-20,6	-19,0
Årets nedskrivningar	-1,9	-1,6
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-22,5	-20,6
Utgående bokfört värde	416,3	400,0

Förvärv av dotterföretag

Nedanstående företag har under året förvärvats av moderföretaget och inkluderats i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvstidpunkten.

Företag	Förvärvsdatum	Resultat efter finans	
		Nettoomsättning	Finans
Consolare AB	2014-04-01	9,2	0,8
Företaget driver en vårdcentral i Laholm med vårdavtal med Hallands läns landsting.			
Sollentuna Specialistklinik AB	2014-10-01	8,2	0,5
Företaget bedriver specialistsjukvård inom Stockholms läns landsting. Verksamheten bedrivs vid Sollentuna Sjukhus.			

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

KONCERNEN	Organisationsnummer	Företagets säte	Kapitalandel
Barnbördshuset Stockholm AB	556612-0290	Stockholm	51%
Barnbördshuset Family AB	556168-8895	Stockholm	100%
Barnbördshuset i Praktikertjänst AB	556114-8171	Stockholm	91%
CityAkuten i Praktikertjänst AB	556193-0693	Stockholm	100%
Consolare AB	556835-6439	Stockholm	100%
Fastighetsbolaget Tranhalsen AB	556622-5487	Stockholm	100%
Medicinsk Röntgen AB	556062-0204	Stockholm	100%
Närsjukvården Österlen AB	556028-6386	Stockholm	100%
Praktikerinvest AB	556076-8300	Stockholm	100%
Praktikerinvest PE AB	556559-7415	Stockholm	100%
Praktikertjänst Anestesisjukvård AB	556329-1375	Stockholm	75%
Praktikertjänst Fastigheter AB	556282-3350	Stockholm	100%
Praktikertjänst Fastigheter Holding AB	556358-5628	Stockholm	100%
Solna Kasernen 8 Fastighets AB	556162-0393	Stockholm	100%
Praktikerfinans AB	556080-0590	Stockholm	100%
Läkarhus AB	556080-2075	Stockholm	100%
Praktikertjänst Försäkring AB	516406-0450	Stockholm	100%
Praktikertjänst Hälso- & Sjukvård AB (svb)	556627-5458	Stockholm	100%
Praktikertjänst N.Å.R.A. AB	556743-1951	Stockholm	100%
Praktikertjänst Närsjukhus Västra Götaland AB	556954-8026	Stockholm	100%
Praktikertjänst Primärvård AB	556453-8915	Stockholm	100%
Praktikertjänst Psykiatri AB	556596-1587	Stockholm	100%
Proliva AB	556193-0701	Stockholm	100%
Rehab Station Stockholm Holding AB	556472-1958	Solna	100%
Rehab Station Stockholm Hotell AB	556277-7747	Solna	100%
Rehab Station Stockholm AB	556284-9421	Solna	100%
Ryggkirurgiska Kliniken i Strängnäs AB	556297-1290	Strängnäs	100%
Scandinavian Venous Centre Holding AB	556480-3871	Stockholm	20%
Scandinavian Venous Centre Sverige AB	556193-4711	Stockholm	100%
Scandinavian Venous Centre Norge A/S	995590794	Oslo, Norge	100%
Skyclinic Praktikertjänst AB	556478-4162	Stockholm	100%
Sollentuna Specialistklinik AB	556666-4305	Stockholm	100%
Southern California Real Estate AB	556386-3314	Stockholm	100%
Stockholm Heart Center AB	556380-0431	Stockholm	100%

MODERFÖRETAGET	Kapital/-röstandel	Antal aktier	Bokfört värde	Bokfört värde
			2014	2013
Barnbördshuset Stockholm AB	51%	510	2,0	2,0
Barnbördshuset i Praktikertjänst AB	91%	9 100	1,0	1,0
CityAkuten i Praktikertjänst AB	100%	110 000	11,5	11,5
Consolare AB	100%	500	1,6	0,0
Fastighetsbolaget Tranhalsen AB	100%	100	0,1	0,1
Medicinsk Röntgen AB	100%	100 000	21,4	21,4
Närsjukvården Österlen AB	100%	100 000	20,0	20,0
Praktikerinvest AB	100%	500 000	149,0	149,0
Praktikerinvest PE AB	100%	2 000	0,0	0,0
Praktikertjänst Anestesisjukvård AB	75%	37 500	3,7	1,0
Praktikertjänst Fastigheter AB	100%	11 250 000	112,8	112,8
Praktikertjänst Försäkring AB	100%	45 000	45,0	45,0
Praktikertjänst Hälso- & Sjukvård AB (svb)	100%	20 000	2,0	2,0
Praktikertjänst N.Å.R.A. AB	100%	30 000	3,0	3,0
Praktikertjänst Närsjukhus Västra Götaland AB	100%	10 000	1,0	0,0
Praktikertjänst Primärvård AB	100%	10 500	12,9	12,9
Praktikertjänst Psykiatri AB	100%	15 000	0,1	0,1
Proliva AB	100%	10 000	1,0	1,0
Rehab Station Stockholm Holding AB	100%	5 000	0,0	0,0
Ryggkirurgiska Kliniken i Strängnäs AB	100%	15 500	2,1	2,1
Scandinavian Venous Centre Holding AB	20%	2 000	0,1	0,1
Skyclinic Praktikertjänst AB	100%	40	2,5	2,5
Sollentuna Specialistklinik AB	100%	3 000	11,0	0,0
Southern California Real Estate AB	100%	50 000	6,7	6,7
Stockholm Heart Center AB	100%	10 000	5,8	5,8
Utgående bokfört värde			416,3	400,0

NOT 22 Fordringar hos koncernföretag

	MODERFÖRETAGET	
	2014	2013
Ingående fordran	161,5	178,8
Amortering under året	-161,5	-17,3
Utgående bokfört värde	0,0	161,5

NOT 23 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Ingående fordran	11,5	11,4	11,5	11,4
Utlåning under året	0,2	1,7	0,2	1,7
Amortering under året	-1,5	-1,6	-1,5	-1,6
Utgående fordran	10,2	11,5	10,2	11,5
Utgående bokfört värde	10,2	11,5	10,2	11,5

NOT 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Förutbetalda hyror	30,9	25,8	1,4	1,4
Upplupna intäkter	62,2	88,0	32,3	66,1
Förutbetalda kostnader	140,9	130,2	125,6	112,3
Utgående bokfört värde	234,0	244,0	159,3	179,8

NOT 25 Övriga kortfristiga placeringar

	KONCERNEN	
	2014	2013
Nordiska noterade aktier, marknadsvärde 50 123 tkr	43,9	62,5
Långsiktiga nordiska aktier	5,4	12,7
Utländska ej noterade aktier	0,1	0,1
Fastigheter, fonder	-	101,6
Private equity	375,0	176,2
Utgående bokfört värde	424,4	353,1

NOT 26 Eget kapital

KONCERNEN 2013-12-31	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat tillskjutet eget kapital	Summa eget kapital	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital enligt K3, not 39	650,0	337,0	1 908,9	2 895,9	24,7	2 920,6
Årets resultat			1 214,4	1 214,4	6,6	1 221,0
Utdelning till ägarna			-650,0	-650,0	-2,9	-652,9
Uppskjutna skatteeffekter *)			28,3	28,3		28,3
Övriga förändringar minoritet			-0,8	-0,8	1,5	0,7
Omräkningsdifferenser			-0,1	-0,1	-0,1	-0,2
Eget kapital	650,0	337,0	2 500,7	3 487,7	29,8	3 517,5

*) 28,3 mkr avser effekt av ändrad skattesats

KONCERNEN 2014-12-31	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat tillskjutet eget kapital	Summa eget kapital	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital enligt K3, not 40	650,0	337,0	2 500,7	3 487,7	29,8	3 517,5
Årets resultat			382,7	382,7	4,8	387,5
Justeringar avseende omstrukturering				0,0	-0,7	-0,7
Inlösen av aktier	-102,5		-95,5	-198,0		-198,0
Fondemission	102,5		-102,5	0,0		0,0
Utdelning till ägarna			-630,0	-630,0	-3,6	-633,6
Nyemission				0,0	1,3	1,3
Omräkningsdifferenser			-0,1	-0,1	0,1	0,0
Eget kapital	650,0	337,0	2 055,3	3 042,3	31,7	3 074,0

MODERFÖRETAGET 2013-12-31	Aktie-kapital	Reserv-fond	Över-kurs-fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital enligt K3, not 40	650,0	305,5	337,0	667,0	1 959,5
Årets resultat				1 098,7	1 098,7
Utdelning				-650,0	-650,0
Eget kapital	650,0	305,5	337,0	1 115,7	2 408,2

MODERFÖRETAGET 2014-12-31	Aktie-kapital	Reserv-fond	Över-kurs-fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	650,0	305,5	337,0	1 115,7	2 408,2
Årets resultat				354,7	354,7
Fondemission	102,5			-102,5	0,0
Återköp av egna aktier	-102,5			-95,5	-198,0
Utdelning				-630,0	-630,0
Eget kapital	650,0	305,5	337,0	642,4	1 934,9

NOT 27 Obeskattade reserver

	MODERFÖRETAGET	
	2014	2013
Periodiseringsfonder, Not 28	324,0	324,0
Avskrivning utöver plan	318,8	312,8
Uppskjutna skatt på obeskattade reserver	642,8	636,8
Uppskjutna skatt på obeskattade reserver	141,4	140,1

NOT 28 Periodiseringsfonder

	MODERFÖRETAGET	
	2014	2013
Taxeringsår 2008	174,0	174,0
2013	150,0	150,0
Utgående bokfört värde	324,0	324,0

NOT 29 Avsättningar till pensioner

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
PRI	1 534,2	1 467,2	1 534,2	1 467,2
Avsättning till pensioner övrigt ^{*)}	468,0	392,0	468,0	392,0
	2 002,2	1 859,2	2 002,2	1 859,2

^{*)} Ej tryggad enligt Lagen (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelser m.m.

NOT 30 Uppskjutna skatter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:				
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3,6	2,8	0,2	
Materiella anläggningstillgångar	1,4	2,2	1,4	1,4
Pensionsavsättningar	109,1	87,2	108,9	86,2
Övriga temporära skillnader	0,5	0,8	0,3	0,9
Summa uppskjutna skattefordringar	114,6	93,0	110,8	88,5
Kvittning mot uppskjutna skatteskulder +/-	-46,2	-5,8	-37,3	-2,0
Uppskjutna skattefordringar	68,4	87,2	73,5	86,5
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Skattemässiga direktavdrag reparation bygnad	-37,3	-38,2	-37,3	-38,2
Övriga uppskjutna skatteskulder	-8,9	-9,9		
Summa uppskjutna skatteskulder	-46,2	-48,1	-37,3	-38,2
Kvittning mot uppskjutna skattefordringar +/-	46,2	5,8	37,3	2,0
Uppskjutna skatteskulder	0,0	-42,3	0,0	-36,2
<i>Övriga uppskjutna skatteskulder</i>				
Uppskjutna skatteskulder avseende obeskattade reserver ^{*)}	171,8	169,2	-	-
<i>Avgår/tillkommer:</i>				
Uppskjutna skattefordringar/skulder avseende temporära skillnader	0,0	42,3	0,0	36,2
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkning	171,8	211,5	0,0	36,2

I jämförelseåret 2013 redovisas effekterna av K3 under uppskjutna skattefordringar.

^{*)} Varav 0 tkr (28,3 mkr) avser effekt av ändrad skattesats och redovisas över eget kapital.

NOT 31 Långfristiga skulder

Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen uppgår till:

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Skulder till kreditinstitut	0,3	0,5	-	-
Övriga skulder	6,5	15,9	-	-
Utgående bokfört värde	6,8	16,4	0	0

NOT 32 Övriga skulder

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Arbetsgivaravgifter	99,0	92,1	77,8	76,2
Personalens källskatt	118,0	109,3	97,6	94,2
Övriga skulder	30,1	35,4	11,1	6,7
	247,1	236,8	186,5	177,1

NOT 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Semesterlöneskuld och upplupna löner	130,8	115,3	71,3	68,9
Upplupna sociala avgifter	39,5	34,2	21,1	19,9
Särskild löneskatt	162,5	190,6	146,2	178,9
Övriga upplupna kostnader	107,9	91,8	58,5	36,5
Förutbetalda intäkter	19,5	24,8	3,6	2,7
	460,2	456,7	300,7	306,9

NOT 34 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Företagsinteckningar	212,0	210,0	210,0	210,0
Generell pantförskrivning	0,3	0,7	-	-
	212,3	210,7	210,0	210,0

NOT 35 Ansvarförbindelser

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
FPG/PRI garantiförbindelse	30,7	29,3	30,7	29,3
Garantiförbindelser övrigt	26,6	24,6	147,5	33,6
Investeringsåtaganden	224,3	271,9	-	-
	281,6	325,8	178,2	62,9

NOT 36 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Avskrivningar	361,4	370,5	290,2	304,9
Avsättningar till pensioner	143,0	-888,5	143,0	-888,5
Realisationsresultat	-59,4	-14,3	-27,5	-21,2
Övrigt	-2,5	-3,5	1,9	1,8
	442,5	-535,8	407,6	-603,0

NOT 37 Förvärv av anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Immateriella anläggningstillgångar	42,6	47,4	22,9	43,6
Materiella anläggningstillgångar	405,7	551,9	290,6	459,7
	448,3	599,3	313,5	503,3

NOT 38 Likvida medel inklusive räntebärande värdepapper

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2014	2013	2014	2013
Räntebärande värdepapper	1 857,4	2 533,5	1 646,1	2 315,3
Kassa och bank	407,3	566,8	333,1	525,5
	2 264,7	3 100,3	1 979,2	2 840,8

Räntebärande värdepapper utgörs av statskuldväxlar, bank- och företagscertifikat samt bostadsobligationer placerade i två delportföljer; en penningmarknads- och en obligationsportfölj.

NOT 39 Ingångsbalansräkningar enligt K3 koncern och moderföretag

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas koncern- och årsredovisning med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Detta innebär att 2013 års ingående balans har räknats om enligt nedan. Se även Not 1 Redovisningsprinciper, avsnitt "Effekter av övergång till K3".

KONCERNEN	Not	Utgående balans 2012 enligt tidigare principer	Justeringar		Ingående balans 2013 enligt K3-reglerna
			Eget kapital	Pensionsskuld	
<i>Tillgångar</i>					
Immateriella anläggningstillgångar		54,4			54,4
Byggnader		404,8			404,8
Övriga materiella anläggningstillgångar		1 325,7			1 325,7
Summa materiella anläggningstillgångar		1 730,5	0,0	0,0	1 730,5
Uppskjuten skattefordran	a	0,0		269,1	269,1
Övriga finansiella anläggningstillgångar		11,4			11,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		11,4		269,1	280,5
Summa omsättningstillgångar		4 807,6			4 807,6
SUMMA TILLGÅNGAR		6 603,9	0,0	269,1	6 873,0
<i>Eget kapital</i>					
Aktiekapital		650,0			650,0
Bundna reserver		928,2	-928,2		0,0
Fria reserver		1 771,2	-1 771,2		0,0
Årets resultat		500,7	-500,7		0,0
Övrigt tillskjutet kapital				337,0	337,0
Annat eget kapital inklusive årets resultat			2 863,1	-954,2	1 908,9
Minoritetsintresse					0,0
Valutakursdifferenser					0,0
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		3 850,1	0,0	-954,2	2 895,9
Minoritetsintresse			24,7		24,7
Summa eget kapital		3 850,1	24,7	-954,2	2 920,6
Minoritetsintresse		24,7	-24,7	0,0	0,0
Avsättningar pensioner	b	1 524,3		1 223,3	2 747,6
Uppskjuten skatt		180,6			180,6
Övriga avsättningar		1,0			1,0
Summa avsättningar		1 705,9	0,0	1 223,3	2 929,2
Summa långfristiga skulder		27,7			27,7
Kortfristiga skulder		995,5			995,5
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		6 603,9	0,0	269,1	6 873,0
Ställda säkerheter		210,7			210,7
Ansvarförbindelser	b	1 464,8		-1 223,3	241,5

Notförklaringar

Not a Uppskjuten skatt 22% på underkonsolidering pensionsstiftelse och direktpensionsskuld tidigare redovisade som ansvarsförbindelse.

Not b Skuldföring av underkonsolidering pensionsskuld 813,6 mkr samt direktpensioner 409,7 mkr.

NOT 39 Ingångsbalansräkningar enligt K3 koncern och moderföretag, fortsättning

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas koncern- och årsredovisning med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Detta innebär att 2013 års ingående balans har räknats om enligt nedan. Se även Not 1 Redovisningsprinciper, avsnitt "Effekter av övergång till K3".

MODERFÖRETAGET	Not	Utgående balans 2012 enligt tidigare principer	Justeringar		Ingående balans 2013 enligt K3-reglerna
			Eget kapital	Pensionsskuld	
<i>Tillgångar</i>					
Immateriella anläggningstillgångar		52,1			52,1
Byggnader		50,0			50,0
Övriga materiella anläggningstillgångar		1 157,4			1 157,4
Summa materiella anläggningstillgångar		1 207,4	0,0	0,0	1 207,4
Andelar i koncernföretag		402,7			402,7
Fordringar koncernföretag		178,7			178,7
Uppskjuten skattefordran	a	2,5		269,1	271,6
Övriga finansiella anläggningstillgångar		11,4			11,4
Summa finansiella anläggningstillgångar		595,3	0,0	269,1	864,4
Summa omsättningstillgångar		4 033,1	0,0		4 033,1
SUMMA TILLGÅNGAR		5 887,9	0,0	269,1	6 157,0
<i>Eget kapital</i>					
Aktiekapital		650,0			650,0
Bundna reserver		305,5			305,5
Överkursfond		337,0			337,0
Fria reserver		1 182,4		-954,2	228,2
Årets resultat		438,8			438,8
Summa eget kapital		2 913,7	0,0	-954,2	1 959,5
Obeskattade reserver		552,6		0,0	552,6
Avsättningar pensioner	b	1 524,3		1 223,3	2 747,6
Uppskjuten skatt		0,0			0,0
Övriga avsättningar		0,0			0,0
Summa avsättningar		1 524,3	0,0	1 223,3	2 747,6
Summa långfristiga skulder		0			0,0
Kortfristiga skulder		897,3			897,3
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		5 887,9	0,0	269,1	6 157,0
Ställda säkerheter		210,0			210,0
Ansvarförbindelser	b	1 274,9		-1 223,3	51,6

Notförklaringar

Not a Uppskjuten skatt 22% på underkonsolidering pensionstiftelse och direktpensionsskuld tidigare redovisade som ansvarsförbindelse.

Not b Skuldföring av underkonsolidering pensionsskuld 813,6 mkr samt direktpensioner 409,7 mkr.

NOT 40 Övergångsbalansräkningar enligt K3 koncern och moderföretag

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas koncern- och årsredovisning med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Detta innebär att 2013 års ingående balans har räknats om enligt nedan. Se även Not 1 Redovisningsprinciper, avsnitt "Effekter av övergång till K3".

Balansräkning 2013 enligt K3, mkr		Utgående balans 2013 enligt tidigare principer	Justeringar enligt ingångsbalans- räkning 2013 samt årets vinst	Effekter under 2013 avs poster som justerats i ingångs- balansräkning	Övriga justeringar avs poster som ska redovisas enligt K3 under 2013	Utgående balans enligt K3-regler
KONCERNEN	Not					
<i>Tillgångar</i>						
Immateriella anläggningstillgångar		85,6				85,6
Byggnader	a	718,8			-4,7	714,1
Övriga materiella anläggningstillgångar		1 150,0				1 150,0
Summa materiella anläggningstillgångar		1 868,8	0,0	0,0	-4,7	1 864,1
Uppskjuten skattefordran	b, c	0,0	269,1	-182,9	1,0	87,2
Övriga finansiella anläggningstillgångar		11,5				11,5
Summa finansiella anläggningstillgångar		11,5	269,1	-182,9	1,0	98,7
Summa omsättningstillgångar		4 577,5				4 577,5
SUMMA TILLGÅNGAR		6 543,4	269,1	-182,9	-3,7	6 625,9
<i>Eget kapital</i>						
Aktiekapital		650,0				650,0
Bundna reserver		1 028,4	-1 028,4			0,0
Överkursfond		337,0	-337,0			0,0
Fria reserver		1 212,1	-1 212,1			0,0
Årets resultat		569,6	-569,6			0,0
Övrigt tillskjutet kapital			337,0			337,0
Annat eget kapital inklusive årets resultat			1 855,9	648,5	-3,7	2 500,7
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		3 797,1	-954,2	648,5	-3,7	3 487,7
Minoritetsintresse			29,8			29,8
Valutakursdifferenser						0,0
Summa eget kapital		3 797,1	-924,4	648,5	-3,7	3 517,5
Minoritetsintresse		29,8	-29,8			0,0
Avsättningar pensioner	d	1 467,2	1 223,3	-831,4		1 859,1
Uppskjuten skatt		211,5				211,5
Övriga avsättningar		3,1				3,1
Summa avsättningar		1 681,8	1 223,3	831,4	0,0	2 073,7
Summa långfristiga skulder		16,4				16,4
Kortfristiga skulder		1 018,3				1 018,3
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		6 543,4	269,1	-182,9	-3,7	6 625,9
Ställda säkerheter		210,7				210,7
Ansvarförbindelser	e	717,8	-1 223,3	831,5		325,8
<i>Notförklaringar</i>						
Not a	Övergång till komponentavskrivningar enligt K3.					
Not b	Upplösning uppskjuten skattefordran som effekt av återförd underkonsolidering Pensionsstiftelsen 813,6 mkr samt minskad direktpensionsskuld 17,8 mkr.					
Not c	Uppskjuten skattefordran komponentavskrivningar.					
Not d	Återförd underkonsolidering pensionsstiftelse 813,6 mkr samt minskad direktpensionsskuld 17,8 mkr.					
Not e	Skuldföring av direktpensionsskuld 392,0 mkr.					

NOT 40 Övergångsbalansräkningar enligt K3 koncern och moderföretag, fortsättning

KONCERNEN	Not	Resultatposter 2013 enligt tidigare principer	Effekter av K3 2013	Resultatposter 2013 enligt K3-regler
Resultaträkning 2013 enligt K3, mkr				
Nettoomsättning		9 513,3		9 513,3
Övriga rörelseintäkter		152,0		152,0
Summa intäkter		9 665,3	0,0	9 665,3
Råvaror och förnödenheter		-1 758,0		-1 758,0
Övriga externa kostnader		-1 374,5		-1 374,5
Personalkostnader	a	-5 447,1	831,4	-4 615,7
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	b	-365,7	-4,7	-370,4
Övriga rörelsekostnader		-16,4		-16,4
Summa rörelsekostnader		-8 961,7	826,7	-8 135,0
Rörelseresultat		703,6	826,7	1 530,3
Resultat från andelar i koncernföretag		0,0		0,0
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		0,2		0,2
Övriga ränteintäkter		117,1		117,1
Räntekostnader och liknande poster		-65,2		-65,2
Summa finansiella poster		52,1	0,0	52,1
Resultat efter finansiella poster		755,7	826,7	1 582,4
Bokslutsdispositioner		0,0		0,0
Resultat före skatt		755,7	826,7	1 582,4
Aktuell skatt på årets resultat		-119,8		-119,8
Uppskjuten skatt på OBR		-21,8		-21,8
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	c	-37,9	-181,9	-219,8
Minoritetsandelar i årets resultat	d	-6,6	6,6	0,0
ÅRETS RESULTAT		569,6	651,4	1 221,0
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare		0	644,8	1 214,4
Resultat hänförligt till minoritetsintresse	d	0	6,6	6,6

Notförklaringar

- Not a Återföring underkonsolidering pensionsstiftelse samt minskad skuld direktpensioner.
 Not b Övergång till komponentavskrivningar enligt K3 har inneburit genomsnittligt kortare avskrivningstider.
 Not c Förändring uppskjuten skattefordran pensioner och komponentavskrivning.
 Not d Minoritetsredovisning enligt K3.

NOT 40 Övergångsbalansräkningar enligt K3 koncern och moderföretag, fortsättning

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas koncern- och årsredovisning med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Detta innebär att 2013 års ingående balans har räknats om enligt nedan. Se även Not 1 Redovisningsprinciper, avsnitt "Effekter av övergång till K3".

Balansräkning 2013 enligt K3, mkr	Not	Utgående balans 2013 enligt tidigare principer	Justeringar enligt ingångsbalansräkning 2013	Effekter under 2013 avs poster som justerats i ingångsbalansräkning	Övriga justeringar avs poster som ska redovisas enligt K3 under 2013	Utgående balans enligt K3-regler
<i>Tillgångar</i>						
Immateriella anläggningstillgångar		80,4				80,4
Byggnader	a	359,6			-1,1	358,5
Övriga materiella anläggningstillgångar		962,9				962,9
Summa materiella anläggningstillgångar		1 322,5	0,0	0,0	-1,1	1 321,4
Andelar i koncernföretag		400,0				400,0
Fordringar koncernföretag		161,5				161,5
Uppskjuten skattefordran	b, c	0,0	269,1	-182,9	0,2	86,4
Övriga finansiella anläggningstillgångar		11,5				11,5
Summa finansiella anläggningstillgångar		573,0	269,1	-182,9	0,2	659,4
Summa omsättningstillgångar		3 790,1				3 790,1
SUMMA TILLGÅNGAR		5 766,0	269,1	-182,9	-0,9	5 851,3
<i>Eget kapital</i>						
Aktiekapital		650,0				650,0
Bundna reserver		305,5				305,5
Överkursfond		337,0				337,0
Fria reserver		958,6	-954,2		12,6	17,0
Årets resultat		463,7		648,5	-13,5	1 098,7
Summa eget kapital		2 714,8	-954,2	648,5	-0,9	2 408,2
Obeskattade reserver		636,8				636,8
Avsättningar pensioner	d	1 467,2	1 223,3	-831,4		1 859,1
Uppskjuten skatt		36,2				36,2
Övriga avsättningar		0,0				0,0
Summa avsättningar		1 503,4	1 223,3	831,4	0,0	1 895,3
Summa långfristiga skulder		0,0				0,0
Kortfristiga skulder		911,0				911,0
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		5 766,0	269,1	-182,9	-0,9	5 851,3
Ställda säkerheter		210,0				210,0
Ansvarförbindelser		454,9	-1 223,3	831,5		62,9
<i>Notförklaringar</i>						
Not a	Övergång till komponentavskrivningar enligt K3.					
Not b	Upplösning uppskjuten skattefordran som effekt av återförd underkonsolidering pensionsstiftelse 813,6 mkr samt minskad direktpensionsskuld 17,7 mkr.					
Not c	Uppskjuten skattefordran komponentavskrivningar.					
Not d	Återförd underkonsolidering pensionsstiftelse 813,6 mkr samt minskad direktpensionsskuld 17,8 mkr.					
Not e	Skuldföring av direktpensionsskuld 392,0 mkr.					

NOT 40 Övergångsbalansräkningar enligt K3 koncern och moderföretag, fortsättning

Resultaträkning 2013 enligt K3, mkr		Resultatposter 2013 enligt tidigare principer	Effekter av K3 2013	Resultatposter 2013 enligt K3-regler
MODERFÖRETAGET	Not			
Nettoomsättning		7 924,9		7 924,9
Övriga rörelseintäkter		157,4		157,4
Summa intäkter		8 082,3	0,0	8 082,3
Råvaror och förnödenheter		-1 445,3		-1 445,3
Övriga externa kostnader		-1 144,5		-1 144,5
Personalkostnader	a	-4 580,0	831,4	-3 748,6
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	b	-303,8	-1,1	-304,9
Övriga rörelsekostnader		-11,7		-11,7
Summa rörelsekostnader		-7 485,3	830,3	-6 655,0
Rörelseresultat		597,0	830,3	1 427,3
Resultat från andelar i koncernföretag	c	86,6	-85,3	1,3
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		3,5		3,5
Övriga ränteintäkter		70,7		70,7
Räntekostnader och liknande poster		-63,2		-63,2
Summa finansiella poster		97,6	-85,3	12,3
Resultat efter finansiella poster		694,6	745,0	1 439,6
Mottagna koncernbidrag	c	0,0	85,3	85,3
Lämnade koncernbidrag		0,0	-16,1	-16,1
Bokslutsdispositioner ej koncernbidrag		-84,2		-84,2
Resultat före skatt		610,4	814,2	1 424,6
Aktuell skatt på årets resultat		-108,0	3,5	-104,5
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	d	-38,7	-182,7	-221,4
ÅRETS RESULTAT		463,7	635,0	1 098,7

Notförklaringar

- Not a Återföring underkonsolidering pensionsstiftelse samt minskad skuld direktpensioner.
 Not b Övergång till komponentavskrivningar enligt K3.
 Not c Koncernbidrag redovisade enligt K3.
 Not d Förändring uppskjuten skattefordran pensioner och komponentavskrivning.

Stockholm den 17 mars 2015

Urban Englund
Ordförande

Johan Fredriksson
Verkställande direktör

Anders Lindh
Vice ordförande

Karin Kronstam

Per Lagergren

Anna Lindblad von Elern

Mikael Lundborg

Erik Strand

Claes Ternheim

Charlotte Dahllöf
Arbetsagarrepresentant

Ann-Marie Bengtsson
Arbetsagarrepresentant

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Praktikertjänst AB
Org.nr 556077-2419

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Praktikertjänst AB för år 2014. Företagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20-41.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Praktikertjänst AB:s och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Praktikertjänst AB för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 mars 2015

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Catarina Ericsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Mikael Winkvist
Auktoriserad revisor

HUVUDKONTOR

Praktikertjänst AB

103 55 Stockholm
Besöksadress:
Adolf Fredriks Kyrkogata 9
010-128 00 00
010-128 36 50 (fax)
info@ptj.se
www.praktikertjanst.se

DOTTERBOLAG

Barnbördshuset i Praktikertjänst AB

(BB Sophia)
Sophiahemmet
Valhallavägen 91, Hus G
114 86 Stockholm
08-40 90 90 00
www.bbsophia.se

Barnbördshuset Stockholm AB

(BB Stockholm)
Danderyds Sjukhus
182 88 Stockholm
08-655 78 88
mailbox@bb.ptj.se
www.bbstockholm.se

CityAkuten i Praktikertjänst AB

(Administration)
Olof Palmes Gata 13 A, plan 7
111 37 Stockholm
020-150 150
www.cityakuten.se

Praktikertjänst Röntgen AB

Sveavägen 64
111 34 Stockholm
08-402 09 50
kontoret@mrab.se
www.medicinskrontgen.se

Närsjukvården Österlen AB

Simrishamns sjukhus
272 81 Simrishamn
0414-150 60
simrishamnssjukhus@ptj.se
www.simrishamnssjukhus.se

Praktikerinvest AB Praktikerinvest PE AB

103 55 Stockholm
010-128 00 00

Praktikertjänst Anestesisjukvård AB

103 55 Stockholm
010-128 00 00

Praktikertjänst Fastigheter AB

103 55 Stockholm
010-128 00 00
www.praktikertjanst.se/fastigheter

Praktikertjänst Försäkring AB

103 55 Stockholm
010-128 00 00

Praktikertjänst N.Å.R.A. AB

Box 550
136 25 Haninge
08-606 41 00/40 00
www.praktikertjanstnara.se

Praktikertjänst Närsjukhus i Västra Götaland AB

(Praktikertjänst Närsjukhus
Dalsland Lysekil Strömstad)
103 55 Stockholm
010-128 00 00

Praktikertjänst Primärvård AB

103 55 Stockholm
010-128 00 00

Praktikertjänst Psykiatri AB

103 55 Stockholm
010-128 00 00
www.jarvapsykatrin.se

Rehab Station Stockholm AB

Frösundaviks allé 13
169 89 Solna
08-555 44 000
info@rehabstation.se
www.rehabstation.se

Ryggkirurgiska kliniken i Strängnäs AB

Löt
645 94 Strängnäs
0152-263 00
info@ryggkirurgiska.se
www.ryggkirurgiska.se

Scandinavian Venous Centre Sverige AB

Läkarhuset Odenplan
Odengatan 69, 3 tr
113 22 Stockholm
08-587 101 33
info@svcstockholm.se
www.svcstockholm.se

Skyclinic Praktikertjänst AB

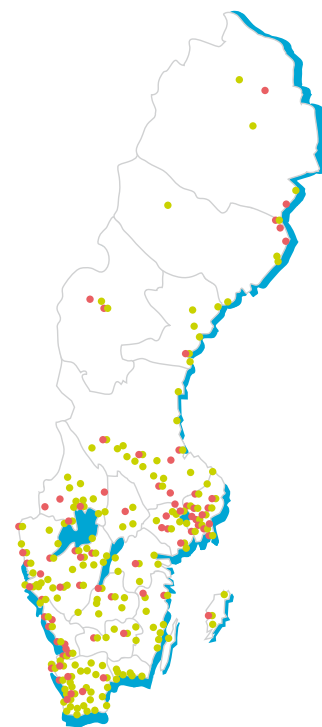
Box 174
190 46 Stockholm-Arlanda
08-797 93 00
info.hsasc@ptj.se
www.arlandaskyclinic.se

Sollentuna Specialistklinik AB

Nytorpsvägen 10
191 35 Sollentuna
08-444 51 40
info@sskab.se
www.sskab.se

Stockholm Heart Center AB

Kungsgatan 38
111 35 Stockholm
08-505 215 00
info@stockholmheartcenter.se
www.stockholmheartcenter.se



HÄR FINNS VI

Praktikertjänsts verksamheter inom tandvård och hälso- och sjukvård finns över hela Sverige.

- Tandvård
- Hälsa- och sjukvård

Bättre **VÅRD**
för bättre **LIV**

 Praktikertjänst

www.praktikertjanst.se

Följ oss på Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram